HOCHSCHULE ANSBACH

CETPM®
your campus for excellence.

AUSBILDUNGSPROGRAMM

KATA EXPERT
KATA COACH
KATA MASTER

KATA

MENSCHEN BEFLÜGELN
VERÄNDERUNG MEISTERN
SPITZENLEISTUNG ERZIELEN

© RichVintage - iStock.com

EIN AUSBILDUNGSPROGRAMM VON UND MIT TILO SCHWARZ

WEITERBILDUNG MIT HOCHSCHULZERTIFIKAT

Menschen befähigen, Veränderung meistern, Spitzenleistung erzielen

Machen Sie Anpassungsfähigkeit, Kreativität und kontinuierliche Verbesserung zu Ihrem Wettbewerbsvorteil durch Etablierung einer wissenschaftlichen Denk- und Handlungsweise.

Das 21. Jahrhundert konfrontiert uns mit zunehmender Komplexität und Unübersichtlichkeit. Globaler Wettbewerb, technologische Entwicklung und gesellschaftlicher Wandel erzeugen stetig neue Chancen und Probleme. Unter diesen Bedingungen sind Adaptivität, Kreativität und Geschwindigkeit in der Umsetzung entscheidend für den Erfolg. Das erfordert eigenverantwortliches Handeln, Kooperation und die Fähigkeit immer wieder unbekanntes Gebiet zu erschließen und neue Lösungen zu entwickeln. Zwei Dinge helfen uns dabei: Die Etablierung einer wissenschaftlichen Denkweise und die Entwicklung der dazu erforderlichen Coachingfähigkeit der Führungskräfte.

Prof. Dr. Constantin May und Tilo Schwarz

Eine wissenschaftliche Denkweise hilft uns durch unbekanntes Terrain zu navigieren, immer wieder neue, innovative Lösungen zu entwickeln und gemeinsam Herausforderungen zu meistern. Allerdings ist dies nicht unsere natürliche Art zu denken, weil unser Gehirn intuitiv auf Erfahrung zurückgreift und vorschnell auf bekannte Lösungen springt.

Mit KATA können wir eine wissenschaftliche Denkweise üben und in unseren Teams und Organisationen zur Gewohnheit und zur Grundlage der Zusammenarbeit machen. Damit können wir Agilität und Kreativität steigern, herausfordernde Ziele erreichen und langfristig erfolgreich sein - trotz Unwägbarkeit und Komplexität.

Damit dies gelingt, braucht es eine neue Art der Führung. Führung, die Freiraum gibt, Selbstmotivation ermöglicht und Menschen befähigt über sich hinaus zu wachsen. Denn der Wert eines Unternehmens wird entscheidend bestimmt durch die Fähigkeiten und Motivation der Mitarbeiter. Für Führungskräfte bedeutet das: Befähigendes Coaching wird zur Kernkompetenz. Mit KATA können wir einen coachenden Führungsansatz üben und zum festen Bestandteil der täglichen Führungsarbeit im Unternehmen machen.

KATA-Ausbildung am Campus for Leaders

Das modulare Ausbildungsprogramm am Campus for Leaders CETPM/Hochschule Ansbach bietet Ihnen die Möglichkeit, sowohl die Grundlagen von KATA zu erlernen als auch Ihre bestehenden Fähigkeiten weiter auszubauen. Prof. Dr. Constantin May, Forscher, Trainer, Speaker und Autor im Bereich Leadership und Tilo Schwarz, einer der erfahrensten KATA-Trainer und Leadership-Coaches in Deutschland, garantieren Praxisnähe und Qualität der Ausbildung auf der Basis neuester wissenschaftlicher Erkenntnisse. Mit dem Erwerb des Hochschulzertifikats der Hochschule Ansbach, im Rahmen der Zertifikatslehrgänge KATA Expert, KATA Coach und KATA Master, dokumentieren Sie Ihre erworbenen Fähigkeiten.

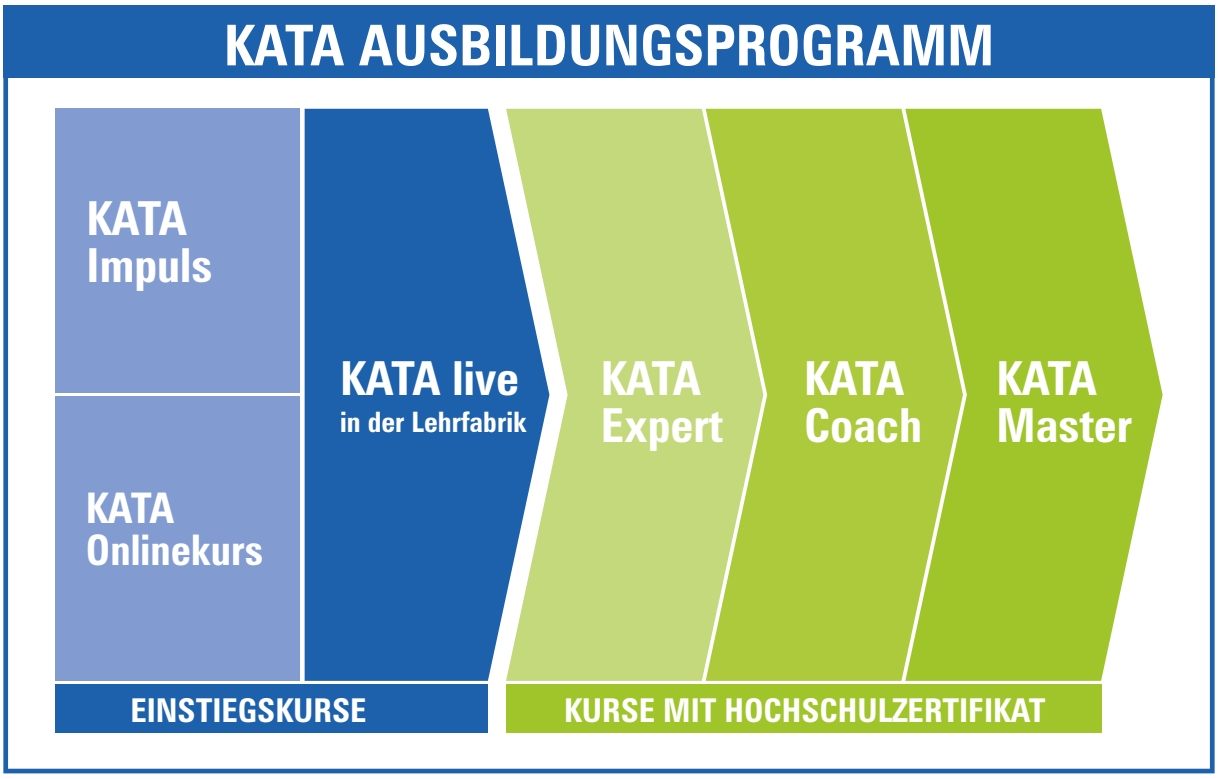
Modulares Ausbildungsprogramm
Mit unseren drei verschiedenen Einstiegskursen ermöglichen wir Ihnen das Kennenlernen der Verbesserungs- und Coaching-KATA ganz nach Ihrem persönlichen Geschmack:

Einstiegskurse

Für Führungskräfte, die einen Überblick zu KATA aus der Managementperspektive erwerben wollen, bieten wir den 120-minütigen **KATA Impuls** als Liveworkshop online.
Mit dem **KATA Onlinekurs** lernen Sie die Grundlagen der KATA kennen und können dabei Ihre Lernzeiten flexibel gestalten.
An realen Prozessen erproben Sie diese Grundlagen dann im Seminare **KATA live in der Lehrfabrik** das auf den Inhalten des **KATA Onlinekurses** aufbaut und sich den praktischen Aspekten zuwendet.

Zertifikatskurse

Die Ausbildung zum **KATA Expert** (Führen & Coachen - Stufe 1) vermittelt die grundlegenden Fähigkeiten, um unbekanntes Terrain zu erschließen und die Herausforderungen des 21. Jahrhunderts zu meistern. Diese wenden Sie im Rahmen einer Projektarbeit in Ihrem Unternehmen an.
Mit der **KATA Coach**-Ausbildung (Führen & Coachen - Stufe 2) erwerben Sie die Fähigkeit, Mitarbeiter und Teams im Rahmen der täglichen Arbeit zu coachen, eine wissenschaftliche Denkweise und Art der Zusammenarbeit zu entwickeln und so gemeinsam herausragende Erfolge zu erzielen, trotz Volatilität und Ungewissheit.
Der **KATA Master** vermittelt die notwendigen Ansätze und Werkzeuge, um einen coachenden Führungsansatz organisationsweit zu etablieren, Verbesserung auf strategische Ziele auszurichten und eine wissenschaftliche Denkweise zum Teile der Unternehmenskultur zu machen.



KATA Impuls

120 Minuten - Live - Online

Der KATA Impuls wendet sich an alle, die ihr Team, ihre Organisation befähigen wollen, herausfordernde Ziele zu erreichen, trotz der Komplexität und Unvorhersagbarkeit mit der uns das 21. Jahrhundert konfrontiert.
Erleben Sie in diesem zweistündigen Impuls wie KATA uns helfen kann, das dazu nötige Mindset und die erforderlichen Fähigkeiten zu entwickeln und Selbstmotivation und Eigeninitiative zu entfachen. Online, kurzweilig und interaktiv.

Inhalte

- Wie Sie Anpassungsfähigkeit und Kreativität in Ihrem Team, Ihrer Organisation steigern und die Herausforderungen des 21. Jahrhunderts meistern können
- Erfolgsfaktor Mindset: Wie wir durch unbekanntes Terrain navigieren und herausfordernde Ziele erreichen können
- Warum Coaching eine Kernkompetenz für Führung im 21. Jahrhundert ist und was das für Führungskräfte bedeutet
- Erkenntnisse aus der Gehirnforschung: Warum wir eine wissenschaftliche Denkweise brauchen und wie wir sie entwickeln können
- Grundlagen von KATA: Verbesserungs-KATA und Coaching-KATA
- Online Praxisübung: KATA erleben und ausprobieren

Das werden Sie lernen

- Wertvolle Impulse zum Thema Leadership im 21. Jahrhundert
- Kompakter Überblick zum Thema KATA
- Kurzweilig und interaktiv
- Basierend auf Erkenntnissen aus Gehirnforschung und Change Management
- Unsicher, ob Sie mit KATA beginnen sollen? Werden Sie entscheidungsfähig

Technische Voraussetzungen

Sie benötigen zur Teilnahme ein Endgerät mit Kamera und Mikrofon.

ZIELGRUPPE

Führungskräfte aller Ebenen, HR- und Change Manager sowie Lean Experten, die Anpassungsfähigkeit und Kreativität in ihrem Team, in ihrer Organisation steigern und deshalb KATA kennenlernen wollen.

TERMINE

08.05.2023 14:00 - 16:00
17.07.2023 14:00 - 16:00
20.11.2023 14:00 - 16:00

VERANSTALTUNGSFORMAT

Live-Online

TRAINER

Tilo Schwarz

TEILNAHMEGEBÜHR

99,- EUR inkl. Teilnahmeurkunde

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KIM
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KIM

KATA Onlinekurs

Veränderung meistern, herausfordernde Ziele erreichen

Dieser Onlinekurs ist für alle, die die Grundlagen der Verbesserungs- und Coaching-KATA erlernen wollen. Im Unterschied zu Präsenztrainings haben Sie dabei die Möglichkeit, Zeitpunkt und Dauer des Trainings selbst zu bestimmen. Dieser Kurs enthält 20 etwa fünfminütige Video-Lektionen, eine praktische Demonstration der Arbeit mit der KATA sowie die Vorstellung einer Trainings-Simulation. Dadurch sind Sie in der Lage, im Anschluss sofort mit ersten praktischen Übungen zu beginnen. Die dazu nötigen Unterlagen und Formulare stehen Ihnen selbstverständlich als Download bereit. Nach jeder Lektion helfen Ihnen einige Fragen das Gelernte zu reflektieren. Dadurch werden Sie optimal auf die Abschlussprüfung vorbereitet.

Inhalte

- Kulturwandel – Auf dem Weg zur Verbesserungskultur
  - Wie tägliche Verbesserung zur Gewohnheit und im Unternehmen zur Kultur wird
  - Wie wir Problemlösungsfähigkeit zu unserem Wettbewerbsvorteil machen können
- Grundlagen von KATA
  - Wie wir Toyotas Ansatz für uns nutzen können
  - Die Verbesserungs-KATA: Zielgerichtetes, experimentelles Vorgehen zur Gewohnheit machen
  - Mindset und Gewohnheit – Warum Veränderung schwerfällt und wie wir das mit KATA ändern können
- Führen und Coachen im Verbesserungsprozess
  - Mitdenker statt Mitarbeiter – wie wir einen lösungsoffenen und coachenden Führungsstil entwickeln können
  - Selbstmotivation ermöglichen und alle aktiv beteiligen – wie geht das und welche Führung brauchen wir dazu?
  - Grundlagen der Coaching-KATA
- Zielentfaltung und Nachhaltigkeit
  - Zielentfaltung und Hoshin Kanri: Verbesserung kontinuierlich machen
  - Die Wertstromanalyse als Hilfsmittel bei der Zielentfaltung
  - Raus aus der Lean Sägezahn-Kurve: Wie wir kontinuierlich und nachhaltig besser werden können
  - Erste Schritte mit der KATA

Das werden Sie lernen

- Sie lernen die Grundlagen der Verbesserungs- und Coaching-KATA komfortabel orts- und zeitunabhängig kennen
- Sie bestimmen selbst, wie schnell Sie die Lerneinheiten absolvieren wollen
- Mit der vermittelten Trainings-Simulation können Sie bereits erste praktische Erfahrungen mit der KATA sammeln
- Unterlagen und Formulare stehen Ihnen zur weiteren Verwendung zum Download bereit

ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Lean-Experten, die Verbesserungen zum festen Bestandteil der täglichen Arbeit in ihrem Team machen wollen, die einen coachenden Führungsstil erlernen oder etablieren und Mitarbeiter am Verbesserungsprozess aktiv beteiligen wollen.

TERMINE

Kursbeginn jederzeit möglich
20 Online-Lerneinheiten

TRAINER

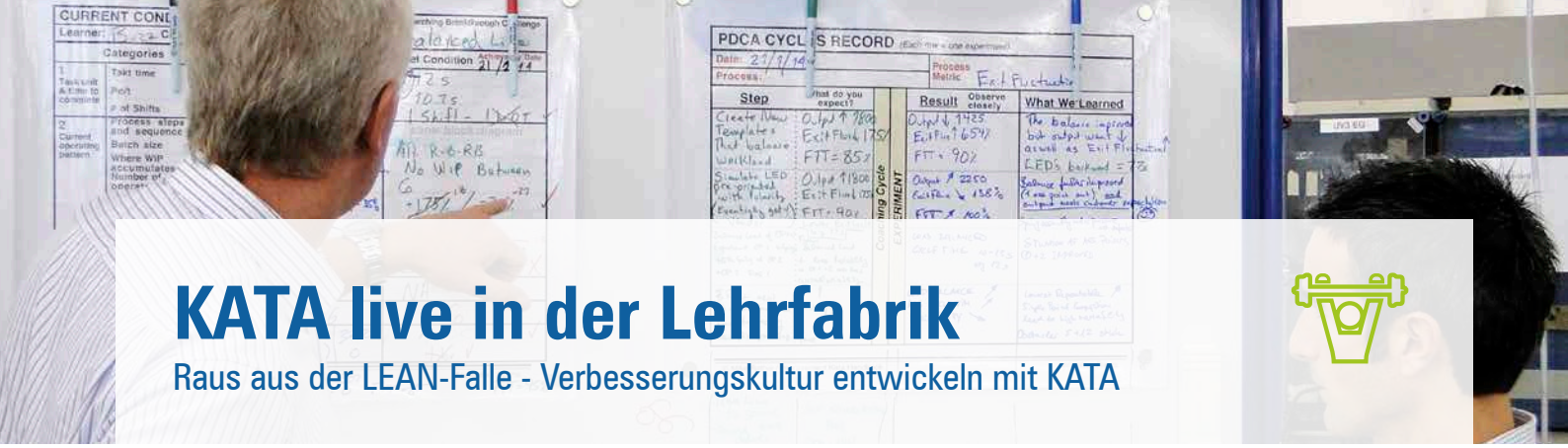
Tilo Schwarz

TEILNAHMEGEBÜHR

199,- EUR inkl. Teilnahmeurkunde

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KOK
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KOK



KATA live in der Lehrfabrik

Raus aus der LEAN-Falle - Verbesserungskultur entwickeln mit KATA

Dieses Blended-Learning-Seminar kombiniert unseren KATA Onlinekurs, den Sie zeit- und ortsunabhängig vor den Präsenztagen absolvieren, um sich mit den theoretischen Aspekten der Verbesserungs- und Coaching-KATA fit zu machen, mit 2 intensiven Praxistagen in unserer Lehrfabrik. An den Prozessen einer Kickboard-Montage werden Sie dann sehen und erleben, wie die vorher vermittelten Inhalte zur Verbesserungs- und Coaching-KATA zum gelebten KVP werden und wie einfach diese ins Tagesgeschäft integriert werden können.

Inhalte

- Einstieg mit dem KATA Onlinekurs:
  - Kulturwandel – Auf dem Weg zur Verbesserungskultur
  - Grundlagen von KATA
  - Führen und Coachen im Verbesserungsprozess
  - Zielentfaltung und Nachhaltigkeit
- Präsenztag 1: KATA in der Praxis – Teil 1
  - Praxisübung zu KATA
  - Ausgangssituation erfassen – Muster erkennen
  - Ziel-Zustände auf Prozessebene definieren
  - Praxisübung am Shopfloor Teil 1
  - Fallstudie: Führen und Coachen im Verbesserungs-Prozess
- Präsenztag 2: KATA in der Praxis – Teil 2
  - Praxisübung am Shopfloor Teil 2
  - Wie die Coaching-KATA funktioniert und warum sie wirkt
  - Coaching-Zyklen live – Praxisübung zur Coaching-KATA
  - Mythos Motivation – wie uns die KATA im Change-Prozess helfen kann
  - Mit KATA starten – Erste Schritte und Vorgehen bei der Einführung im Unternehmen

Das werden Sie lernen

- Unsicher, ob Sie bei sich mit der Toyota-KATA beginnen sollen? Werden Sie entscheidungsfähig!
- Lernen Sie, wie Nachhaltigkeit und Kontinuierliche Verbesserung möglich werden und Verbesserung zur Kultur wird
- Erlernen Sie die Grundlagen von KATA in Praxisübungen
- Üben Sie live und an realistischen Prozessen in unserer Lehrfabrik
- Inklusive KATA Onlinekurs zum Selbststudium der Grundlagen vorab

Teilnehmerstimmen

„Unfassbar mit welchen einfachen Veränderungen des Fragens auf den Punkt gekommen werden kann."
Jan Dörmann, MIG Herford GmbH & Co. KG

„KATA ist das Betriebssystem der Lean Methoden. KATA - das Coachinginstrument für das Shopfloorboard."
Ingo Hild, OSRAM GmbH

ZIELGRUPPE

Führungskräfte, HR- und Change Manager sowie Mitglieder der Geschäftsführung, die eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung in ihrem Unternehmen anstreben und Problemlösungsfähigkeit und Innovationskraft in ihrem Team steigern wollen.

PRÄSENZTERMINE

11.05. - 12.05.2023
28.09. - 29.09.2023
30.11. - 01.12.2023

20 Online-Lerneinheiten
+ 2 Präsenztage

VERANSTALTUNGSORT

Lehrfabrik Herrieden

TRAINER

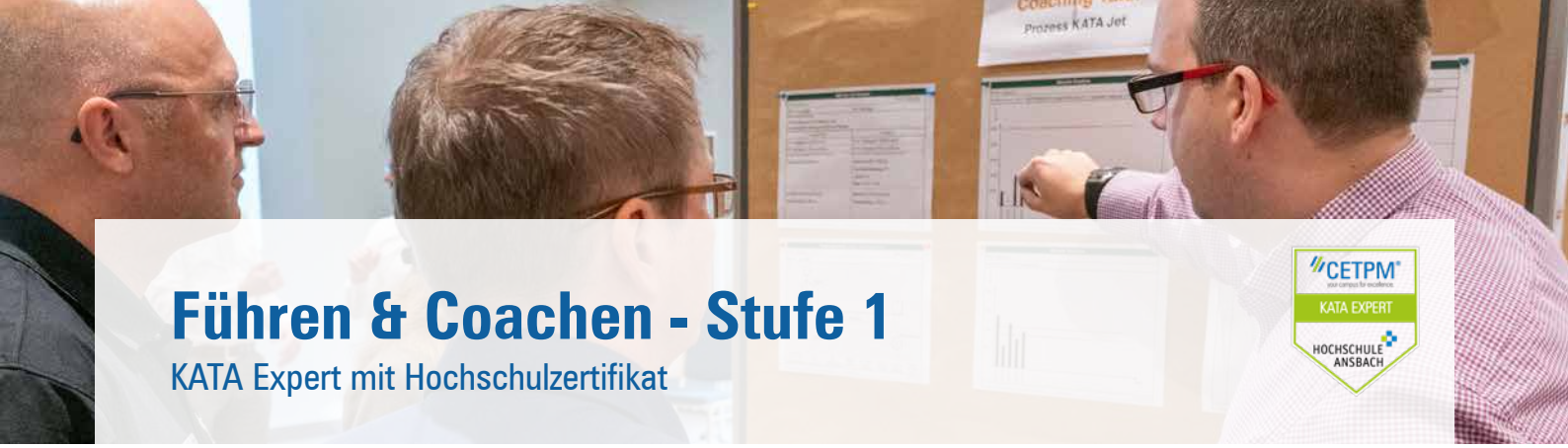
Tilo Schwarz

TEILNAHMEGEBÜHR

1.750,- EUR inkl. KATA-Onlinekurs, Seminarunterlagen, Verpflegung und Teilnahmeurkunde

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KAL
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KAL



Führen & Coachen - Stufe 1

KATA Expert mit Hochschulzertifikat

Wenn Sie Innovation und Adaptivität in Ihrem Unternehmen steigern und kontinuierliche Verbesserung sowie die Ausrichtung an strategischen Zielen zum Teil der täglichen Arbeit machen wollen, dann sollten Sie unser Ausbildungsprogramm absolvieren.
Sie erwerben hier die Fähigkeit, mit Ihrem Team täglich eine wissenschaftliche Denk- und Arbeitsweise zu nutzen, die Ihnen hilft, herausfordernde Ziele zu erreichen – und das immer wieder. Diese Ausbildung zeigt Ihnen einen anerkannten Weg, die Herausforderungen des 21. Jahrhunderts zu meistern.
Aufbauend auf Ihrem Wissen aus dem Seminar „KATA live" werden Sie durch die integrierten Projektarbeiten dazu befähigt, dieses Wissen in die tägliche Praxis zu übertragen. Damit sorgen wir für nachhaltigen Lernerfolg und sofortige Wirkung in Ihrem persönlichen Verantwortungsbereich. Bei erfolgreichem Abschluss der schriftlichen Prüfungen und der eingereichten Projektarbeit dokumentieren wir Ihre erworbenen Kompetenzen mit dem Hochschulzertifikat „KATA Expert".

Inhalte

Modul 1: (2 Tage)

- Eine wissenschaftliche Denkweise üben und coachen
- Die Prozessanalyse als Ausgangsbasis in allen Bereichen
- Ziel-Zustände: Bessere Ziele definieren
- Exprimente statt Maßnahmen, wie geht das?
- Definition und Aufbereitung der Projektarbeit
- Die Coaching-Tafel: Ein hilfreiches Trainingswerkzeug
- Starter-KATA: Rezepte für den Start
- Die Coaching-KATA – 5 Fragen für den Start als Coach
- Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

Projektarbeit zur Verbesserungs-KATA

Modul 2: (2 Tage)

- Präsentation der Projektarbeit und Zielerreichung
- Coaching als Führungsansatz – was bringt das?
- Die Coaching-KATA – Vertiefung
- Die Rolle des Coachs
- Selbstmotivation und Eigeninitiative fördern
- Sofort Mehrwert: Die KATA bei der täglichen Arbeit nutzen
- Große Praxisübung im Team: Verbessern, coachen und Herausforderungen meistern
- Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

Das werden Sie lernen

- Wie Sie Innovation und Adaptivität in Ihrem Unternehmen steigern können
- Kontinuierliche Verbesserung und die Ausrichtung an strategischen Zielen zum Teil der täglichen Arbeit machen
- Erweitern Sie Ihre KATA-Grundlagen-Kenntnisse durch die praktische Anwendung im Seminar und in der Projektarbeit im eigenen Unternehmen
- Dokumentieren Sie Ihre KATA-Kompetenz mit einem anerkannten Hochschulzertifikat
- Die abgeschlossene Ausbildung ermöglicht Ihnen den Eintritt in die nächste Kompetenzstufe – die Ausbildung zum KATA Coach

ZIELGRUPPE

Führungskräfte aller Ebenen, Change Manager und Lean Experten, die kontinuierliche Verbesserung und die Arbeit in Richtung strategischer Ziele zum Teil ihrer täglichen Arbeit machen und die Herausforderung der ständigen Veränderung erfolgreich meistern wollen.

VORAUSSETZUNGEN

Sie haben bereits unser Seminar KATA live besucht oder können eine vergleichbare Qualifikation mit Einreichung einer Case Study nachweisen.

TERMINE

09.11.2023 - 15.12.2023

4 Tage verteilt auf 2 Module

VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden

TRAINER

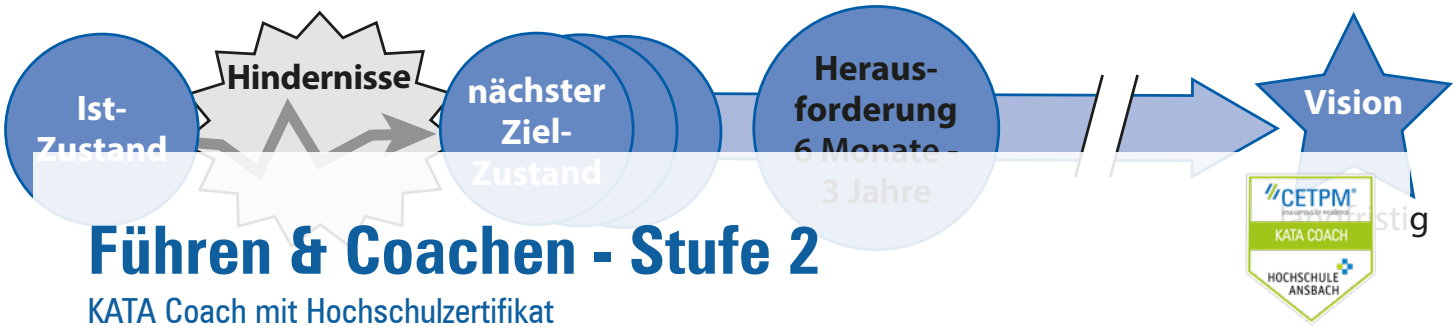
Tilo Schwarz

TEILNAHMEGEBÜHR

2.950,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Hochschulzertifikat und Digital Badge

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KAE
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KAE



Führen & Coachen - Stufe 2

KATA Coach mit Hochschulzertifikat

Mit dem Ausbildungsprogramm zum KATA Coach erwerben Sie die Fähigkeit, Ihre Mitarbeiter im Rahmen der täglichen Arbeit zu coachen, eine wissenschaftliche Denkweise und Art der Zusammenarbeit zu entwickeln und so herausragende Erfolge zu erzielen, trotz Volatilität und Ungewissheit.
Dieses Programm baut auf Ihrem Wissen aus unserem Seminar Führen & Coachen – Stufe 1 (KATA Expert) auf und hilft Ihnen, Coaching zum festen Bestandteil Ihrer täglichen Führungsarbeit zu machen. Durch das begleitende Online-Coaching erhalten Sie auch zwischen den Modulen die optimale Unterstützung bei der Umsetzung. Die verbindliche Projektarbeit sorgt für nachhaltigen Lernerfolg und Wirkung in Ihrem persönlichen Verantwortungsbereich.

Inhalte

- Sicher navigieren im Coaching-Gespräch
- Über die Fragen der Coaching-KATA hinaus – vertiefende Fragen richtig anwenden
- Die 5 Phasen als Grundmuster für viele Situationen im Alltag
- Wie wir lösungsoffen coachen können – anleiten ohne anzuweisen
- Die Referenz für den Coach – Verhaltensmuster und Denkfehler erkennen und darauf reagieren
- Annahmen vermeiden und zu tieferem Verständnis anleiten
- Mehrwert erzeugen und wahre Hilfe geben mit offenen Fragen
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen im Coaching

Das werden Sie lernen

Der Erfolg eines Trainings entscheidet sich in der Umsetzung. Im Seminarraum war noch alles klar, es sah alles so einfach aus. Jetzt im Alltag scheinen die Ansätze plötzlich nicht mehr zu funktionieren. Zudem schlägt das Tagesgeschäft unerbittlich zu. Da bleibt kaum Zeit um das Gelernte weiter zu üben. Kennen Sie das? Leider passiert das nur zu oft mit Trainingsprogrammen. Sprechen wir es einmal klar aus: Das ist nicht nur Geldverschwendung, sondern auch Zeitverschwendung. Ihrer Lebenszeit.

Wir sind überzeugt, das muss nicht so sein und haben dieses Programm deshalb speziell auf einen nachhaltigen Lernerfolg ausgerichtet. Wir nutzen dazu modernste didaktische Ansätze, Erkenntnisse der Gehirnforschung und die Möglichkeiten der Interaktion online. Deshalb integrieren wir folgende Bestandteile:

- Projektaufgaben mit Coaching im eigenen Unternehmen
- Begleitende Onlineunterstützung während der Projektphasen
- Trainieren wie Profis im KATA Dojo ®, dem Flugsimulator für Führungskräfte

Voraussetzungen

- Sie haben die Ausbildung zum KATA Expert erfolgreich abgeschlossen.
- Sie sind bereit, die innerhalb der dreimonatigen Programmdauer anstehenden 3 Projektaufgaben konsequent umzusetzen.

Warum? Der Erfolg eines Trainingsprogramms entscheidet sich in der Umsetzung. Zudem sind wir sicher, wenn Sie ein Hochschulzertifikat anstreben, tun Sie dies mit der Absicht, nachhaltig neue Fähigkeiten zu erwerben und Ihrem Lebenslauf einen weiteren Glanzpunkt hinzuzufügen. Deshalb sehen wir es als unsere Aufgabe, jeden Teilnehmer hinsichtlich der konsequenten Umsetzung der Trainingsinhalte im Alltag und der Erreichung der Projektziele verantwortlich zu halten.

ZIELGRUPPE

Führungskräfte aller Ebenen, die Anpassungsfähigkeit, Kreativität und Selbstmotivation ihres Teams fördern und kontinuierliche Verbesserung und die Arbeit in Richtung strategischer Ziele zur täglichen Gewohnheit machen wollen. Jeder, jeden Tag, in jedem Prozess.

Change Manager, Lean Experten und KATA Coaches, die mehr Nachhaltigkeit für den Veränderungsprozess in ihrem Unternehmen anstreben und ihre Fähigkeit zu coachen auf das nächste Level bringen wollen.

TERMINE

auf Anfrage

6 Tage verteilt auf 3 Module
+8 Online-Termine

VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden
sowie online via Live-Stream

TRAINER

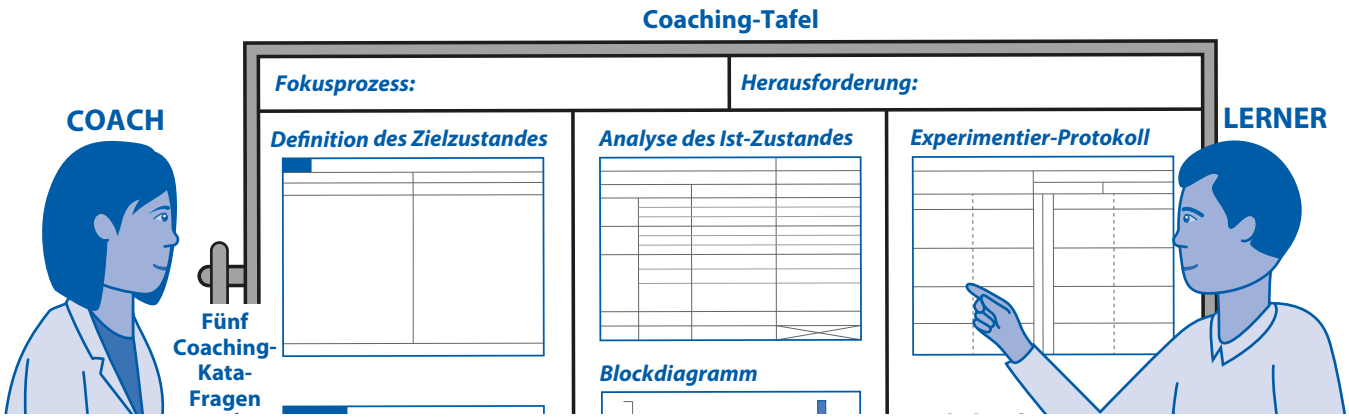
Tilo Schwarz

TEILNAHMEGEBÜHR

5.600,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung, Online-Coaching, Hochschulzertifikat und Digital Badge

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KCO
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KCO



Ablauf des Seminars

Modul 1 (2 Tage)

- Navigieren im Gespräch mit den 5 Phasen
- Intensive Coaching-Übung
- Vertiefende Fragen – Teil 1
- Methodisch anleiten statt anweisen
- Präsentation der Projekte für Phase 1 und Ist-Analyse
- Herausforderung und Ziel-Zustand für Projektphase 1
- Die Lerngruppe starten

Projekt 1 (4 Wochen)

- Arbeit mit der Verbesserungs-KATA an einem persönlichen Projekt mit gleichzeitigem, gegenseitigem Peer-Coaching mit einem anderen Trainingsteilnehmer
- 3 Coaching-Zyklen pro Woche
- Aufwand für Umsetzung und Coaching ca. 3 Stunden pro Woche

Onlinebegleitung

- Parallele Begleitung und Unterstützung durch Online-Gruppen-Coaching mit dem Trainer: 4 Termine à 60 Minuten

Modul 2 (2 T.)

- Präsentation der Projekte und Zielerreichung Projektphase 1
- Vertiefende Fragen – Teil 2
- Der KATA-Kreis als Referenz für den Coach
- Verhaltensmuster und Denkfehler erkennen
- KATA Dojo Intensivtraining – Teil 1
- Vorbereitung Projektphase 2 und 3
- Wie führe ich meine Mitarbeiter an das Thema KATA heran
- Richtig starten mit den ersten internen Coaching-Zyklen

Projekt 2 (4 W.)

- Tägliches Coaching eines Mitarbeiters im eigenen Unternehmen, sodass der Ziel-Zustand erreicht wird
- Aufwand für Umsetzung und Coaching ca. 2-3 Stunden pro Woche

Onlinebegleitung

- Parallele Begleitung und Unterstützung durch Online-Gruppen-Coaching mit dem Trainer: 2 Termine à 60 Minuten

Projekt 3 (4 W.)

- Tägliches Coaching zweier Mitarbeiter im eigenen Unternehmen, sodass jeweils die Ziel-Zustände erreicht werden
- Aufwand für Umsetzung und Coaching ca. 3-4 Stunden pro Woche
- Zusammenfassung der Ergebnisse und Erkenntnisse aus Projektphase 2 und 3 als Fallstudie

Onlinebegleitung

- Parallele Begleitung und Unterstützung durch Online-Gruppen-Coaching mit dem Trainer: 2 Termine à 60 Minuten

Modul 3 (2 T.)

- Präsentation der Projekte, Zielerreichung und Fallstudie der Projektphasen 2+3
- Vertiefende Fragen - Teil 3
- KATA Dojo Intensivtraining - Teil 2
- Coaching als Führungsansatz in verschiedenen Alltagssituationen
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen
- Nächste Schritte im eigenen Team
- Abschlussveranstaltung am letzten Seminartag mit Projektpräsentation und Verleihung der Hochschulzertifikate

Am letzten Tag der Weiterbildung zum KATA Coach mit Hochschulzertifikat bitten wir die Vorgesetzten der Teilnehmer als unsere Gäste an den Abschlusspräsentationen teilzunehmen.

©Smolaw - stock.adobe.com

Organisation und Anmeldebedingungen

Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter www.cetpm.de/akademie. Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden.
Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten.
Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.09.2022 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation, das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmeurkunde sowie Digital Badge enthalten.
Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.
Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).

Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter www.cetpm.de/agb

Ihre Ansprechpartnerin

Julia Enghardt
Kundenservice
E-Mail: julia.enghardt@cetpm.com
Tel.: + 49 9825 2038-118

CETPM®
your campus for excellence.

Anmeldung für folgendes Seminar:

Name des Seminars oder Seminarcode

Datum des Seminars

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Abweichende Rechnungsanschrift, falls gewünscht:

Name, Vorname

Firma

Straße, Hausnr. / Postfach

PLZ, Ort, Land

Rechnung per E-Mail an:

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unserer AGB (www.cetpm.de/agb) und die Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).

Seminarveranstalter:
CETPM GmbH
Institut an der Hochschule Ansbach
Schernberg 34 · 91567 Herrieden
Tel: +49 9825 2038 - 100
Fax: +49 9825 2038 - 111

Geschäftsführer:
Prof. Dr. Constantin May · Alexander Grombach
Sitz der Gesellschaft: Herrieden
Eingetragen beim Amtsgericht Ansbach HRB 5813
USt-IdNr.: DE293197869

Bankverbindung:
Sparkasse Ansbach
IBAN: DE61 7655 0000 0008 8164 98
BIC: BYLADEM1ANS

HOCHSCHULE ANSBACH

CETPM®
your campus for excellence.

Das CETPM bietet Fach- und Führungskräften den Ausbau von Kompetenzen durch Weiterbildung und Netzwerkveranstaltungen. Mit Vor-Ort-Unterstützung macht das CETPM Ihr Unternehmen zukunftsfest. Bücher aus dem Deutschen Management Verlag und zahlreiche Praxishilfen ergänzen das umfassende Angebot.

FOCUS

TOP

ANBIETER FÜR WEITERBILDUNG

2023

FOCUSBUSINESS.DE
IN KOOPERATION MIT
FACT FIELD

CETPM - Institut an der Hochschule Ansbach
Schernberg 34
91567 Herrieden
www.cetpm.de

kununu TOP COMPANY VON MITARBEITERN EMPFOHLEN!

Proven Expert SEHR GUT

Kundenmeinungen der letzten 12 Monate TOP DIENSTLEISTER 2022 Proven Expert