

# Praktikertag Operational Excellence



04. März 2026 | Campus Herrieden

# Praktikertag Operational Excellence

Operational Excellence steht für schlanke Prozesse, stabile Abläufe und eine nachhaltige Verbesserungskultur. Beim Praktikertag tauschen sich erfahrene Führungskräfte und Umsetzer aus Produktion, Logistik und Administration über konkrete Lösungsansätze aus – offen, praxisnah und direkt an der Realität orientiert. Statt Frontalvorträgen erwarten Sie Einblicke in echte Projekte, Erfahrungsberichte, Diskussionen und den Austausch mit anderen Praktikern. Ziel ist nicht nur Inspiration, sondern konkreter Nutzen für Ihre Organisation.



Alexander Grombach & Prof. Dr. Constantin May

**Ein Tag für Menschen, die nicht reden, sondern handeln – und Exzellenz vorleben.**

## Highlights

- **Operational Excellence aus der Praxis**  
Erfahren Sie aus erster Hand, wie Unternehmen Operational Excellence strategisch verankern – vom Hoshin Kanri über Produktionssysteme bis zum wirksamen Shopfloor-Management.
- **Generative KI mit echtem Nutzen**  
Lernen Sie konkrete Anwendungsfälle kennen, bei denen KI messbaren Mehrwert für OpEx-Initiativen schafft – jenseits von Buzzwords und Theorie.
- **Erfolgsfaktoren aus realen Transformationsprojekten**  
Diskutieren Sie mit erfahrenen Führungskräften und Umsetzern, was in der Praxis funktioniert, wo typische Stolpersteine liegen und wie nachhaltige Wirkung entsteht.
- **Interaktive Workshops in Kleingruppen**  
Vertiefen Sie ausgewählte Themen gemeinsam mit anderen Praktikern und entwickeln Sie konkrete Lösungsansätze für Ihre eigenen Herausforderungen.
- **Organisationsentwicklung & Change im Fokus**  
Verstehen Sie, wie Qualifizierung, Führung und Kultur zusammenspielen, damit Operational Excellence auf breiter Basis gelingt.
- **Austausch auf Augenhöhe**  
Nutzen Sie Pausen, Workshops und Diskussionen für offenen Dialog, Networking und den direkten Vergleich unterschiedlicher Ansätze und Erfahrungen.

Nutzen Sie die Chance, Ihr Wissen zu erweitern, sich mit anderen Fachleuten zu vernetzen und die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft zu stellen. Sichern Sie sich jetzt Ihren Platz am Praktikertag Operational Excellence und nutzen Sie die Gelegenheit für den direkten fachlichen Austausch.

# AGENDA

09:00 Uhr

## **Begrüßung und Vorstellung des Tagesablaufs**

*Prof. Dr. Constantin May - Akademischer Direktor - CETPM, Herrieden*

09:15 Uhr

## **Generative KI als Hebel für Operational Excellence**

- Echter Mehrwert: Wie KI OpEx-Initiativen beschleunigt
- Was funktioniert: Bewährte Anwendungsfälle aus der Praxis
- Worauf es ankommt: Erfolgsfaktoren bei der Einführung

*Prof. Dr. Constantin May - Akademischer Direktor - CETPM, Herrieden*

09:45 Uhr

## **Und es hat Z000M gemacht! – OpEx als Unternehmensstrategie**

- Klassische Anfänge – Optimierung in der Verpackungsproduktion
- Aufbau des Lean-Schulungsprogramms
- „Und es hat Z000M gemacht!“ – Rollout auf das gesamte Unternehmen

*Alexander Klenk - Teamleiter Operational Excellence - Bionorica SE, Neumarkt*

10:15 Uhr

## **Kaffeepause mit Networking**

10:45 Uhr

## **Wie Operational Excellence auf breiter Basis gelingt**

- Vom Hoshin Kanri bis zum Shopfloor – Lean gelingt, wenn alle mitmachen
- Lean und Digitalisierung gehen Hand in Hand
- Unsere Mitarbeiter sind die Erfolgsfaktoren

*Ingo Hild - Werkleiter, Dietmar Schäfer - Operational Excellence Professional  
ams Osram Group, Schwabmünchen*

11:15 Uhr

## **Themenbezogener Workshop in Kleingruppen**

12:00 Uhr

## **Mittagspause mit Imbiss**

13:00 Uhr

## **Organisationsentwicklung und Change-Management – Der Mensch im Mittelpunkt**

- Der Mitarbeiter im Mittelpunkt: Entwicklung von Fachkräften zu Führungskräften
- Der Change-Prozess: Beschreibung und Zielbild des Veränderungsprozesses
- Von der Veränderung zur Verankerung: Wie Kulturwandel nachhaltig gelingt

*Patrik Florian Saile - Technischer Leiter, Marco Sitzmann - Produktionsleiter  
ORTLIEB Sportartikel GmbH, Heilsbronn*

13:30 Uhr

## **Wie das Produktionssystem und das Strategiehaus den Weg vom Anspruch zur Realität ebnet**

- Das DEHN Operating System als Rahmen für weltweite Exzellenz
- Gemeinsame Ausrichtung von der Unternehmensstrategie bis ins Team schaffen
- Durch Kaskadieren, Verknüpfen und gezieltes Handeln die Strategie erlebbar machen

*Norman Schäfer - Leiter Lean- und Ideenmanagement - DEHN SE, Neumarkt i.d. Oberpfalz*

14:00 Uhr

## **Themenbezogener Workshop in Kleingruppen**

14:45 Uhr

## **Kaffeepause mit Networking**

15:15 Uhr

## **Mal ganz anester!**

- Potentiale entdecken
- Wohlfühlzirkel in der Praxis
- Wertschätzung im System

*Andreas Fritsch - Geschäftsführer - anester GmbH, Bruchköbel*

15:45 Uhr

## **Zusammenfassung und Ausblick**

*Prof. Dr. Constantin May - Akademischer Direktor - CETPM, Herrieden*

# Anmeldung zum Praktikertag am Campus Herrieden

Einfach QR-Code scannen und online anmelden.

Alternativ ist eine Anmeldung über  
[www.cetpm.de/praktikertage](http://www.cetpm.de/praktikertage) ebenfalls möglich.

**Teilnahmegebühr: 250 EUR zzgl. MwSt.**

**Bitte beachten Sie, dass die Teilnehmerzahl begrenzt ist.**



## Veranstaltungsort

Der Campus Herrieden bietet neben hellen, klimatisierten Tagungsräumen mit professioneller Tagungstechnik eine herrliche Landschaftskulisse. Zusätzlich zu den modern ausgestatteten Tagungs- und Seminarräumen bleibt in der Lounge und den Pausenbereichen Raum für interessante Gespräche und neue Ideen beim Weitblick über das fränkische Altmühltal.

## CETPM GmbH

### Institut an der Hochschule Ansbach

Schernberg 34

91567 Herrieden

E-Mail: [info@cetpm.de](mailto:info@cetpm.de)

Telefon: + 49 9825 2038-100

Webseite: [www.cetpm.de](http://www.cetpm.de)

## Hinweis & AGB

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenlos stornieren. Alle Preise verstehen sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie der Nutzung von Foto- und Filmaufnahmen während der Veranstaltung zu Werbezwecken des CETPM zu. Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter [www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb).

## Datenschutzhinweis

Die CETPM GmbH und ihre Dienstleister (z. B. Lettershops) verwenden die vorliegenden Adressdaten um Ihnen Angebote zur Weiterbildung per Post zukommen zu lassen. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber

CETPM GmbH

Schernberg 34

91567 Herrieden

unter [info@cetpm.de](mailto:info@cetpm.de) oder telefonisch unter + 49 9825 2038 100 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Den Datenschutzbeauftragten der CETPM GmbH erreichen Sie unter [datenschutz@cetpm.de](mailto:datenschutz@cetpm.de).

## Ihre Ansprechpartnerin für Fragen und weitere Informationen:

Anja Sägenschnitter

Tel.: + 49 9825 2038-101

E-Mail: [anja.saegenschnitter@cetpm.com](mailto:anja.saegenschnitter@cetpm.com)

