

# Ausbildung zum zertifizierten TPM-Instruktor

Um mehr Unternehmen in Deutschland die Einführung von TPM zu ermöglichen und der steigenden Nachfrage nach einer umfassenden Ausbildung im Bereich TPM gerecht zu werden, bietet das CETPM einen TPM-Instruktorkurs an!

Ziel des 12-tägigen Intensivkurses ist es, interessierte Personen aus der Industrie umfassend zu TPM-Experten auszubilden. Die Inhalte werden von den Grundlagen bis in die Tiefe behandelt, so dass der Kurs sowohl TPM-Einsteigern als auch Teilnehmern mit TPM-Erfahrung gerecht wird. Nach Abschluss des Intensivkurses sind die Teilnehmer in der Lage, eine führende Rolle bei der Umsetzung von TPM im eigenen Unternehmen zu übernehmen. Die vom CETPM ausgebildeten TPM-Instruktoren sind in der Lage selbständig einen TPM-Prozess zu beginnen, weiter zu entwickeln und am Laufen zu halten. Nach erfolgreichem Abschluss bekommen alle Teilnehmer ein Hochschulzertifikat überreicht, die Besten erhalten zusätzlich eine besondere Auszeichnung.

Das CETPM-Dozententeam besteht aus neun hochkarätigen TPM-Experten. Diese können aus ihren umfangreichen Erfahrungen schöpfen und TPM im vollen Umfang abdecken. Der Kurs zeichnet sich durch die enge Verknüpfung von theoretischen und praktischen Inhalten aus. Die praktische Anwendung des gelernten Wissens wird in einem gastgebenden Produktionswerk durchgeführt. Die Hälfte des Kurses findet dort statt.

## Das CETPM-Dozententeam

### Prof. Dr. Constantin May



Professor May studierte Wirtschaftsingenieurwesen an der Universität Kaiserslautern und wurde im Anschluss Unternehmensberater bei der IDS Scheer AG, Saarbrücken. Nach wissenschaftlicher Mitarbeit und Promotion an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät Ingolstadt war Professor May als Referatsleiter bei dem Autozulieferer INA Schaeffler tätig, hier auch längere Zeit in Asien. Seit 1999 lehrt Professor May Produktionsmanagement und Logistik an der Ansbach University of Applied Sciences,

die einzige deutschsprachige Hochschule, die Vorlesungen zum Thema TPM anbietet. Er ist Director des Centre of Excellence for TPM und hat die fachliche Leitung des TPM-Instruktorkurses.

### Helmut Früh



Helmut Früh ist Diplom-Ingenieur für Verfahrenstechnik und gelernter Feinmechaniker. Er hat über 40 Jahre bei verschiedenen Unternehmen als Projekt- und Betriebsingenieur gearbeitet und dabei alle Probleme des Betriebsalltages kennen gelernt. Seit 1998, nach der Ausbildung zum TPM-Instructor durch das Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM), war Helmut Früh tätig als TPM-Koordinator bei Unilever Bestfoods und erarbeitete dabei die für die erfolgreiche praktische TPM-Umsetzung erforderlichen

Schulungs- und Trainingsmethoden. Er erreichte mit seinen begeisterten Produktionsmitarbeiterinnen und -mitarbeitern mehrere JIPM-TPM-Awards. Helmut Früh hat die organisatorische Leitung des TPM-Instruktorenkurses.

## Arno Koch



Arno Koch beschäftigt sich seit 20 Jahren mit Prozessverbesserung. Die ersten zehn Jahre seiner Karriere nahm er den im Westen üblichen Weg über technologische Lösungen und entwarf komplexe IT-Systeme, um zu entdecken, dass Komplexität sich nicht mit komplexen Lösungen bewältigen lässt. Mit den Prinzipien des japanischen Produktionsmanagement fand er den Schlüssel und die Begeisterung zu den unerwarteten Möglichkeiten, die man mit dem Paradigmenwechsel zu TPM erreichen kann. Heute vermittelt Arno Koch Prozess-

verbesserungstechniken in Produktionsfirmen über die ganze Welt.

## Karen Lüderssen

Karen Lüderssen hat 25 Jahre Erfahrung in Personalführung und -entwicklung und war bis vor kurzem International Human Resources Director für den Kosmetikkonzern L'Oréal in Paris. Davor lagen mehrere Stationen als Personalmanagerin in der Lebensmittelbranche, im Verlagswesen und als Beraterin. Ihr umfangreiches Know-how gepaart mit Ihrer Erfahrung im Linienmanagement als Produktionsleiterin bringt Karen Lüderssen in die Führungs- und Teamtrainings des CETPM ein.



## Detlef Marciniak



Detlef Marciniak ist seit Mai 2006 Leiter des Geschäftsfeldes TPM beim KAIZEN Institute. Nach dem Start als Fachkraft für Lebensmitteltechnik schlug er über eine Re-fa-Ausbildung den Weg zum geprüften Industriemeister ein. Als Schichtleiter im Prozess- und Verpackungsbereich in der Lebensmittelindustrie sammelte er acht Jahre Führungspraxis. 1998 ließ sich Detlef Marciniak bei JIPM zum TPM-Instructor ausbilden. Danach wurde er als TPM-Koordinator mit der Einführung von TPM betraut. 2002 erfolgte seine Weiterbildung zum Advanced TPM Instructor (JTG) in Tokio. Unter seiner Leitung erzielten seine Teams zwei JIPM TPM- Awards.

## Peter Schimek



Peter Schimek ist Diplom-Ingenieur für Maschinenbau, Betriebstechnik und Arbeitswissenschaften. Von 1996 bis 2003 war er Werksleiter in der Lebensmittelindustrie und setzte dort erfolgreich TPM um. Er erreichte mit seinem Werk mehrere JIPM-TPM-Awards. Seit November 2003 ist er Inhaber der Eurocat-Beratungen. Davor war Herr Schimek u.a. 15 Jahre bei Mars Incorporated, USA und sammelte Führungserfahrungen als Chief Industrial Engineer, Chief Engineer, Plant Manager und General Manager in Deutschland, England, Holland, Belgien und Brasilien. Herr Schimek lehrt seit 2004 TPM an der Ansbach University of Applied Sciences. Er ist Mitglied des Beirats vom Centre of Excellence for TPM.

## Ulrich Schleuter



Ulrich Schleuter hat über fünfzehn Jahre als Maschinen-/Betriebsschlosser und Industriemeister Metall im Schichtbetrieb gearbeitet und alle Seiten des Fertigungsalltags kennen gelernt, bevor er sich auf TPM spezialisierte. Er spricht die Sprache der Mitarbeiter vor Ort und kann sie zielgerichtet motivieren, was für die Umsetzung von TPM eine wichtige Stärke ist. Ulrich Schleuter hat eine Ausbildung zum TPM-Instructor durch das Japan Institute of

Plant Maintenance (JIPM) durchlaufen. Derzeit ist er Inhaber der Ulrich Schleuter Consulting.

## Manfred Steiner



Manfred Steiner vermittelt im TPM-Instruktorkurs die für den Erfolg von TPM so wichtigen Softskills wie Teamarbeit und Teamführung. Er ist Kommunikationswissenschaftler, war Marketingleiter in internationalen Verlagen und unterstützt als Geschäftsführer von M.O.H.R. CONSULTING seit über 10 Jahren Unternehmen unterschiedlicher Branchen im Change-Management. Training, Motivation und Coaching sind Kernelemente der TPM-Praxis. Manfred Steiner ist darauf spezialisiert,

Mitarbeiter an der Linie sowie Führungskräfte in Veränderungsprozesse verantwortlich einzubeziehen, Leistungspotentiale zu evaluieren und Kompetenzen gezielt zu verbessern.

## Thorwald Wolff



Nach dem Studium hat Thorwald Wolff verschiedene Management-Aufgaben bei Unilever wahrgenommen. Hier war er zuletzt drei Jahre als TPM-Manager verantwortlich für die erfolgreiche Einführung von TPM in vier deutschen Unilever-Werken. Er genoss eine Ausbildung als TPM-Instructor durch das Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM). Vor sieben Jahren hat

er die Thorwald Wolff Unternehmensberatung gegründet, die seither mehr als 20 Firmen im deutschsprachigen Raum - vorwiegend Lebensmittelhersteller und verwandte Branchen - sehr erfolgreich bei der praktischen Umsetzung von TPM unterstützt hat.

## **Ablauf und Inhalte des TPM-Instruktorkurses**

(Ablauf und Inhalte variieren nach Absprache mit dem Gastwerk)

### **Sonntag, ab 15.00 Uhr**

Dozenten: Prof. Dr. Constantin May, Peter Schimek, Helmut Früh  
Hotel

- Begrüßung der Teilnehmer
- Vorstellung der Dozenten
- TPM Einführung
  - Was ist es?
  - Woher kommt es?
  - Warum ist es nützlich?
- Organisatorisches
- Der TPM-Instruktorkurs
  - Ziel des Seminars
- Die Teams
  - Zusammensetzung der Teams
  - Spielregeln – Punkte - Teampreis
  - Teamname, Motto
  - Team – Ankündigungen
  - Info zu Teamboards, Bewertung
  - Prüfung & Zertifikat
- Vorstellungsrunde



### **Montag, Vormittag**

Dozenten: Helmut Früh, Peter Schimek, Detlef Marciniak

Werk

- **Vorstellung des Gastwerkes**
  - Sicherheitsunterweisung
  - Verhalten im Werk
  
- **Baustein 1 Kobetsu Kaizen**
  - Theorie von Kobetsu-Kaizen
  - Was sind Verluste
  - Aktivitäten und Ziel
  - Teamübung
    - Suche nach MUDA-

### **Montag, Nachmittag**

Dozent: Detlef Marciniak

Werk

- **Präsentation der Ergebnisse**
- **Feedback**
- **TPM-Tools**

## **Dienstag, Vormittag**

Dozent: Detlef Marciniak

Werk

- **Baustein 1 Kobetsu Kaizen**
  - Theorie von Kobetsu-Kaizen
  - Was sind Verluste
  - Aktivitäten und Ziel
- **Baustein 1: Kobetsu Kaizen**
  - Problemlösungs-Story
  - Fehlersuche an vorgegebenen Anlagen
- **Teamboard**
  - Erarbeitung einer PLS

## **Dienstag, Nachmittag**

Dozent: Detlef Marciniak

Werk

- **Präsentation der Teamboards**
- **Feedback**
- **12 Schritte Kaizenprojekt**
- **Erweiterte Werkzeuge**

### Mittwoch, Vormittag

Dozent: Karen Lüderssen, Manfred Steiner  
Hotel

- **TPM-Teamarbeit: Grundlagen (Team I)**
  - Veränderungen, Chancen & Anforderungen
  - Projektteams & Linienteams
  - Selbstständigkeit & Selbstverantwortung im Team
  - Interaktive Teamübung
  - Teamziele & Kennzahlen
  - Teamregeln
  - Funktionale & gruppendynamische Teamrollen
  - Teamführer, Teamsprecher
  - Teamübung
  - - Präsentation der Teamübung
  - Feedback

### Mittwoch, Nachmittag

Dozent: Karen Lüderssen, Manfred Steiner  
Hotel

- **TPM-Teamarbeit: Grundlagen (Team II)**
  - Führungsaufgaben Veränderung
  - Mitarbeiterprioritäten im Veränderungsprozess
  - Kick-off
  - Interaktive Teamübung
  - Teamübung
    - Präsentation der Teamübung
    - Feedback
  - Phasen der Teamentwicklung
  - Teamtraining
  - Teambesprechungen
  - Team-Audit
  - Teamübungen



## Donnerstag, (ganztägig)

Dozent: Ulrich Schleuter

Werk

- **Baustein 2 (AIH) (I)**
  - Gesamtüberblick (Stufenplan 1-7)
  - Die Systematische Einführung der AIH
  - Sicherheitseinweisung
  - Planung und Durchführung einer Grundinspektion
  - Einweisung zur Grundinspektion
  - Die Arbeit mit der Aktivitätentafel
  - Arbeiten mit Mängelkärtchen
- **Teamboard**
  - Vorbereitung Grundinspektion an vorgegebenen Anlagen
- **Übungen**
- **Baustein 2 (AIH) (II, Sicherheit)**
- **Durchführen der Grundinspektion**
- **Präsentation der Teamboards**
- **Feedback**
  - Was haben wir gelernt?
  - Was müssen wir verbessern?
  - Visualisierung!



## **Freitag, Vormittag**

Dozent: Ulrich Schleuter

Hotel

- **Baustein 2 (AIH) (II)**
  - Aufgabenstellung für den Tag
- **Teamboard**
  - Reduzierung der Reinigungszeiten
- **Ausarbeitung der Boards**
- **Teamboard**
  - Standards der Stufe 3

## **Freitag, Nachmittag**

Dozent: Ulrich Schleuter

Werk

- **Baustein 2 (AIH) (II)**
  - Theorie Stufe 2 & 3
  - Übung: - weiterführen -
- **Präsentation der Boards**
  - Reinigungs & Schmierplan erstellen
  - Wartungsplan
  - Feedback
- **Ausgabe Rüstspiel**

### **Samstag, Vormittag**

Dozent: Thorwald Wolff

Werk

- **Baustein 5 (Anlaufmanagement)**
  - Theorie zum Anlaufmanagement
  - Einweisung zu den Teamübungen
- **Teamübungen**
  - Erstellen verschiedener Pläne

### **Samstag, Nachmittag**

Dozent: Thorwald Wolff

Werk

- **Baustein 6**
  - (Qualitätserhaltung)
    - Theorie Zur QIH
    - QM-Matrix
    - 8er-Strategie
- **Teamboard**
  - Erstellen der QM-Matrix
- **Präsentation der Boards**
  - **Feedback**

### **Sonntag, Vormittag**

Dozent: Thorwald Wolff

Hotel

- **Baustein „Sicherheit und Umwelt“**
  - Kurze Einführung
- **Gruppenarbeit zu Sicherheit und Umwelt**
  - TPM zielgerichtet nutzen für:
    - Rot: technische Gegenmaßnahmen
    - Grün: organisatorische Gegenmaßnahmen
    - Blau: erhöhtes Sicherheitsbewusstsein
    - Gelb: Erfolgskennzahlen zur Sicherheit
- **Teampräsentation der Ergebnisse**

### **Sonntag, Nachmittag**

**Freizeit**

**Montag, ganztägig**  
Dozent: Ulrich Schleuter  
Werk

- Rüstspiel
- Baustein 2 (AIH) (II)
  - Teamboard
    - Rüstzeitreduzierung
- Ausarbeitung der Boards
- Übung
- Präsentation der Boards
  - Feedback
  - Abschlussdiskussion mit den Bereichsverantwortlichen



## **Dienstag, Vormittag**

Dozent: Karen Lüderssen, Manfred Steiner

Werk

- Präsentation der Teamübungen
  - Feedback
- Kompetenzmanagement
- Kompetenz in der Teamarbeit
- Fach-, Methoden-, Soziale Kompetenz
- Softskills; 5 Qualifikationslevel
- Skillmatrix IST & SOLL
- Teamübung
  - Präsentation der Teamübung
  - Feedback
- Qualifikationsbeschreibung
- Schulungsblätter, Schulungsvorbereitungen
- Umsetzen des Gelernten
- Potenzialanalysen
- Individuelle Entwicklungsplanung
- Teamboard
  - Vorgegebenes Thema
- Präsentation der TEamboards
  - Feedback

## **Dienstag, Nachmittag**

Dozent: Arno Koch

Werk

- **Baustein 7 (Office TPM)**
  - Die ‚Informationsfabrik‘
  - Sichtbar machen eines unsichtbaren Prozesses
  - Identifizieren von Verlusten der Informationsfabrik
  - Prozessverbesserung mit Makigami
  - Praxisübungen: Auf der Basis von realen Fällen nehmen die Teilnehmer eine Prozessanalyse zum „Current State“ vor. Daraus wird der „Future State“ ermittelt. Es wird vermittelt, wie man mit der richtigen Vorgehensweise in kurzer Zeit massive Verbesserungen erzielen kann.
  - Teampräsentationen
- **Einweisung zur Teamübung**
- **Teamboard**
  - Untersuchung kaufmännischer Prozessabläufe
- **Übungen**

## Mittwoch und Donnerstag, ganztägig

Dozent: Arno Koch

Hotel-Mittwoch, Werk-Donnerstag

- **Baustein 7 (Office TPM)**
  - Die ‚Informationsfabrik‘
  - Sichtbar machen eines unsichtbaren Prozesses
  - Identifizieren von Verlusten der Informationsfabrik
  - Prozessverbesserung mit Makigami
  - Praxisübungen: Auf der Basis von realen Fällen nehmen die Teilnehmer eine Prozessanalyse zum „Current State“ vor. Daraus wird der „Future State“ ermittelt. Es wird vermittelt, wie man mit der richtigen Vorgehensweise in kurzer Zeit massive Verbesserungen erzielen kann.
  - Teampräsentationen
- **Einweisung zur Teamübung**
- **Teamboard**
  - Untersuchung kaufmännischer Prozessabläufe
- **Übungen**
- **Prüfung (Mittwoch)**
  
- **Donnerstagabend: Feierliches Abschlussessen**



## **Freitag, Vormittag**

Dozent: Constantin May

Werk

- **Feedback Kurs**
  - Was hat uns gefallen?
  - Was wollen wir tun?
  - TN-Befragung
- **Abschlusspräsentationen der Teams**
  - Vorstellungen der Teamboards
  - Modelle & Gruppenergebnisse

## **Freitag, Nachmittag**

Dozent: Peter Schimek

Werk

- **TPM und Führung**



- **Abschluss**

Dozenten: Prof. Dr. Constantin May, Helmut Früh, Peter Schimek

- Zusammenfassung
- Teilnehmerzertifikate
- Preisverleihung „Bestes Team“
- Verabschiedung

## Anmeldungshinweise zum CETPM-Instruktorkurs

**Die Kosten des Instruktorurses betragen EUR 4.980,- zzgl. Umsatzsteuer. Die Teilnehmerzahl ist beschränkt. Im Preis enthalten sind Tagungsunterlagen, Verpflegung (Kaffeepausen, Mittag- und Abendessen, Getränke) und Bustransfer.**

Bitte nehmen Sie Ihre Anmeldung über das folgende Formular vor. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung sowie eine Rechnung, die bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn zu begleichen ist. Für Stornierungen bis 6 Wochen vor Beginn (Eingangsdatum) wird eine Bearbeitungsgebühr von EUR 250 berechnet. Danach oder bei Nichterscheinen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Ein Ersatzteilnehmer kann bis eine Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei benannt werden. Änderungen an Teilen der Veranstaltung oder die Absage des Kurses behalten wir uns vor. Ihre personenbezogenen Daten werden von uns gespeichert und für die Zwecke der Veranstaltung genutzt.

### **Anmeldung und Organisation**

Frau Barbara Turck  
Tel.: +49 (0)981 4877-229  
Fax: +49 (0)981 4877-233  
E-Mail: [turck@cetpm.de](mailto:turck@cetpm.de)

### **Zimmerreservierung (vom Teilnehmer vorzunehmen)**

Nach Bekanntgabe des Hotels

Es wird ein Zimmerkontingent auf Abruf (Stichwort CETPM) zu einem Vorzugspreis reserviert sein. Genauere Angaben zur Ausstattung erfolgen nach der Auswahl des Hotels.

## Verbindliche Anmeldung zum TPM-Instruktorkurs Ihrer Wahl

per Fax an +49 (0) 981 - 4877-233  
CETPM - Frau Barbara Turck

---

TPM-Instruktorkurs: Datum, Gastwerk (sofern schon bekannt)

---

Name, Vorname, Titel

---

Firma

---

Funktion / Abteilung

---

Straße, Hausnummer / Postfach

---

PLZ, Ort

---

Telefon

Fax

---

E-Mail

---

Datum, Unterschrift

Es gelten die aufgeführten Anmeldungshinweise.  
Im Preis enthalten sind Tagungsunterlagen, Verpflegung (Kaffeepausen, Mittag- und Abendessen, Getränke) und Bustransfer.