



Prof. Dr. Constantin May
Herausgeber Yokoten

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

der Kreis des Jahres 2024 schließt sich. Nun ist es an der Zeit, das vergangene Jahr zu evaluieren – privat, im Unternehmen und im Gemeinwesen. Ich empfehle einen Rückblick im Sinne des PDCA-Kreises: Was haben wir von unseren Planungen (**P**) umgesetzt (**D**)? Ist es gelungen (**C**)? Wo ist Handlungsbedarf (**A**) im neuen Jahr?

Diese Yokoten-Ausgabe enthält wieder Anregungen, um uns stetig zu verbessern. Zum Beispiel berichtet Michael Kierdorf über die Schulung von Azubis zu Lean-Themen. Stefan Merath erklärt, wie Sie und Ihr Team während der Arbeit lernen und Oliver Schwartz erläutert die Rolle von Führungskräften beim Einsatz von KI in Unternehmen. Weitere Themen sind die Kommunikation von Lean oder Klassiker wie Poka Yoke, 5S und Problemlösung. Ich wünsche Ihnen schöne Weihnachtsfeiertage, einen geruhsamen Jahreswechsel und viel Power für den Start in das Jahr 2025. Herzlichst Ihr

ANZEIGE

Wertschöpfungsmanagement

Bachelor of Arts (B.A.)

Berufsbegleitend zum Studienabschluss

- ▶ Praxisorientiertes Studium zur Gestaltung von Operational Excellence
- ▶ Direkte Anwendung und schneller Wissenstransfer in die Unternehmen
- ▶ Innovatives Studienkonzept insbesondere für Meister, Techniker und technische Betriebswirte

HOCHSCHULE
ANSBACH



Der nächste Studienbeginn ist im Oktober 2025. Interesse?
Kontaktieren Sie uns unter 0981/4877-124 oder über unsere Website.

www.hs-ansbach.de/wsm