



**Prof. Dr. Constantin May**  
Herausgeber Yokoten

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

wir leben nach wie vor in spannenden Zeiten. Moderne Technologien revolutionieren Arbeitswelt und Gesellschaft. Dennoch sollten wir die Ursprünge der heutigen Annehmlichkeiten nicht vergessen. Das gilt auch für Lean Management, das zunehmend auf Digitalisierung setzt, die jedoch nur mit einer soliden Basis funktioniert. Dazu finden Sie in dieser YOKOTEN-Ausgabe einige Anregungen. Friedrich Dürst gräbt ganz tief und führt unsere Leser zu den Wurzeln japanischer Kultur, wo die Ursprünge von 5S liegen. Christoph Roser erläutert, wie bei Toyota Probleme gelöst werden und im Praxisbericht geht es um digitale Assistenzsysteme, welche den Mitarbeitern in Echtzeit Informationen zur Verfügung stellen. Nadja Schnetzler und Laurent Burst sind überzeugt, dass durch Flow Operational Excellence entsteht. Ob bei Kundenbindung oder Zusammenarbeit im Unternehmen gilt: Digitale Hilfen nutzen, aber nicht die menschliche Intelligenz vernachlässigen. In diesem Sinne wünsche ich Ihnen gutes Gelingen Ihrer Vorhaben.

Herzlichst Ihr

### ANZEIGE

## Wertschöpfungsmanagement

**Bachelor of Arts (B.A.)**

Berufsbegleitend zum Studienabschluss

- ▶ Praxisorientiertes Studium zur Gestaltung von Operational Excellence
- ▶ Direkte Anwendung und schneller Wissenstransfer in die Unternehmen
- ▶ Innovatives Studienkonzept insbesondere für Meister, Techniker und technische Betriebswirte

HOCHSCHULE  
ANSBACH



Der nächste Studienbeginn ist im Oktober 2025. Interesse?  
Kontaktieren Sie uns unter 0981/4877-124 oder über unsere Website.

[www.hs-ansbach.de/wsm](http://www.hs-ansbach.de/wsm)