

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

der griechische Philosoph Aristoteles stellte fest: "Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile". Das gilt auch in Unternehmen, wo viele Komponenten und die Leistungen der Mitarbeiter zusammengefügt werden – am Ende entsteht im Idealfall ein tolles Produkt oder eine Dienstleistung mit einer eigenständigen Wirkung, ja vielleicht sogar einem einzigartigen "Charakter", der über die Summe der Bestandteile hinausgeht. Damit Großartiges entstehen kann, ist eine gute Führung im Unternehmen wichtig. Die Kunst des Managements besteht darin, Menschen zu entwickeln und Prozesse so zu steuern, dass ein Umfeld entsteht, in dem mit geringstmöglichem Ressourcenverbrauch das bestmögliche Ergebnis erzielt wird. Mit der Toyota-KATA entwickelt sich die Lean-Philosophie genau in diese Richtung. Wir bleiben am Ball und informieren unsere Leser über aktuelle Entwicklungen.

Lesen Sie in dieser Yokoten-Ausgabe zum Beispiel warum es besser ist, Ursachen von Problemen zu analysieren statt nur die Symptome zu bekämpfen. Oder warum Shopfloor Management auch in Bürobereichen sinnvoll ist. Oder wie Sie unsichtbare Informationen im Berufsalltag erkennen. Wir sind sicher, dass auch für Sie wertvolle Anregungen dabei sind und wir wünschen Ihnen viel Freude und gute Erkenntnisse beim Lesen.

Herzlichst Ihr




Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

Anzeige



**Entwickeln Sie Ihr persönliches Führungsverhalten im OPEX-Umfeld.**

- 7 Seminartage verteilt auf 3 Module
- 2 Tage individuelles Einzel-Coaching
- Vor- und nachgelagertes Online-Coaching
- Hochschulzertifikat

[www.cetpm.de/COL](http://www.cetpm.de/COL)



**SEMINAR-MODUL 1**  
Die erfolgreiche Führungspersönlichkeit - sich selbst entwickeln

**SEMINAR-MODUL 2**  
Vision schaffen, Ziele abstimmen und Zielerreichung sicherstellen

**SEMINAR-MODUL 3**  
Mitarbeiter entwickeln und Verbesserungsroutrinen festigen

**PROJEKTAUFGABE**  
Im eigenen Unternehmen die Theorie in die Praxis umsetzen

**PROJEKTAUFGABE**  
Im eigenen Unternehmen die Theorie in die Praxis umsetzen

**EINZEL-COACHING & ONLINEPRÜFUNG**  
2 x 1 Tag Einzel-Coaching im Führungsalltag

**mit Online COACHING**

**Der Schlüssel zum FÜHRUNGSERFOLG**

# CERTIFIED OPEX LEADER

QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE AUF DEM WEG ZU OPERATIVER EXZELLENZ

