

oder unteren Grenzwerten oder Zielvorgaben. Auf diese Weise können Sie Trends und den Qualitätsverlauf erkennen. Vermeiden Sie es, nur eine Tabelle mit Zahlen auszufüllen. Eine grafische Darstellung ist oft viel einfacher und schneller zu verstehen!

Ähnlich wie bei der Sicherheit werden auch die Diagramme der letzten Monate/Wochen oft in der Teamecke aufbewahrt. Achten Sie darauf, dass auf Ihrem Diagramm genügend Platz in der "negativen" Richtung vorhanden ist. Ich weiß von einem Werk, das ziemlich viel Geld in eine elektrische Qualitätsanzeige mit farbigen Lichtern für die Eingangshalle des Werks investierte, nur um kurz darauf

die Qualität "sauer" werden zu lassen. Die Qualität war buchstäblich "jenseits aller Tabellen" für jeden Besucher, der hereinkam. Wenn nötig, können Sie Kommentare direkt auf dem Papier abgeben.

Leistung

Eine weitere wichtige Messung ist die Leistung des Produktionssystems. Dies könnte die Produktivität sein. Wie viele Artikel wurden gestern hergestellt? Oder es könnte eine Art Kostenmessung sein. Verwenden Sie alles, was in Ihrem Bereich üblich ist. Ähnlich wie bei der Qualität ist dies oft eine Zeitleiste der Leistung der vorangegangenen Tage. Meistens sehen Sie die

Anzahl der pro Tag oder pro Schicht produzierten Artikel, aber verwenden Sie das, was in Ihrem Unternehmen üblich ist.

Im zweiten Teil dieser Serie werde ich mich mit einigen weiteren Punkten befassen, die häufig in Teamecken bei Werkstatt-Meetings zu finden sind. ■

Dieser Artikel basiert auf dem Beitrag "How to Set Up a Shop Floor Meeting – Part 1" auf dem Blog des Autors: www.AllAboutLean.com.

Der Autor

Prof. Dr. Christoph Roser
Professor of Production Management,
Hochschule Karlsruhe
christoph.rosen@hs-karlsruhe.de



Lesetipp: All About Pull Production

Pull-Systeme sind das Herzstück der Lean Production

von Christoph Roser

Heute möchte ich Sie in eigener Sache auf mein vorerst in Englisch neu erschienenes Buch "All About Pull Production" aufmerksam machen. Darin habe ich aus der Praxis Tipps für Sie zusammengestellt, wie Sie Kanban, CONWIP und andere Pull Systeme für Lean Production entwickeln, einführen und aufrecht erhalten können.

Das Buch "All About Pull Production" ist ein praktischer Leitfaden für alle, die Pull-Systeme implementieren wollen. Es konzentriert sich auf die praktische Anwendung und stellt die Funktionalität über die Theorie. Dennoch werden die zugrunde liegenden Zusammenhänge erklärt. Es beinhaltet keine philosophische Diskussion über Lean auf hohem Niveau, sondern ist ein Leitfaden, der Ihnen hilft, die Ärmel hochzukrempeln und die Arbeit zu erledigen. Es ist für Praktiker geschrieben.

Wenn Sie in der Produktion oder Logistik arbeiten und Pull implementieren wollen,

dann ist dieses Buch genau das Richtige für Sie. Es dient auch als nützliches Nachschlagewerk für Studenten und Forscher im Bereich Lean Manufacturing. Das Vorwort wurde von John Shook geschrieben.

Die deutsche Version des Buches erscheint voraussichtlich Ende 2021.

Roser, Christoph. "All About Pull Production: Designing, Implementing, and Maintaining Kanban, CONWIP, and other Pull Systems in Lean Production", 479 Seiten, erschienen bei AllAboutLean.com Verlag 2021. ISBN 978-3-96382-028-1. ■

