

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

wir wissen nicht, was die Zukunft konkret bringt. Doch die Rahmenbedingungen und Möglichkeiten, die momentan durch neue Technologien entstehen, lassen erahnen, dass es immer schneller drastische Veränderungen geben wird. Mein Kollege, Prof. Syska, hat sich Gedanken dazu gemacht und auf der diesjährigen OPEXCON seine Vision von der Produktion im Jahr 2040 vorgestellt. Mehr dazu lesen Sie im Nachbericht zur Konferenz (S. 32).

Künftig werden die Unternehmen erfolgreich sein, die flexibel und anpassungsfähig sind. Methoden der Operational Excellence und eine entsprechende technologische Infrastruktur sind wichtige Eckpfeiler dazu. Worauf es ganz stark ankommt, das sind die Menschen in den Unternehmen. Wie wichtig die Rolle der Führungskräfte dabei ist, lesen Sie in dieser Yokoten-Ausgabe in den Serien "Lean-Arbeitskultur" und "Mitarbeiterentwicklung". Ebenfalls spannend ist der Beitrag von Michael Habighorst, der mit dem Fahrrad zum Nordkap fuhr und dabei erkannte, wie wichtig ein Rhythmus ist.

Viel Spaß beim Lesen und viel Erfolg bei Ihrer Lean-Entdeckungsreise.

Herzlichst Ihr



Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

ANZEIGE

### Wertschöpfungsmanagement

**Bachelor of Arts (B.A.)**

Berufsbegleitend zum Studienabschluss

- ▶ Praxisorientiertes Studium zur Gestaltung von Operational Excellence
- ▶ Direkte Anwendung und schneller Wissenstransfer in die Unternehmen
- ▶ Innovatives Studienkonzept insbesondere für Meister, Techniker und technische Betriebswirte

Wsm

HOCHSCHULE  
ANSBACH



Der nächste Studienbeginn ist im Oktober 2019. Interesse?  
Kontaktieren Sie uns unter 0981/4877-124 oder über unsere Website.

[www.hs-ansbach.de/wsm](http://www.hs-ansbach.de/wsm)

Online-Bewerbungszeitraum  
02.05. - 15.07.2019