

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

"Lean first!" oder "Lean zur Optimierung einer neuen Unternehmens-Struktur" – alles ist möglich. Zum Beispiel ist die Umstellung auf Industrie 4.0 nicht sinnvoll, wenn vorher nicht die Prozesse optimiert wurden. Dies ist eine Erkenntnis von der Lean Konferenz 2017 in Frankfurt. Auf der anderen Seite werden Unternehmen manchmal durch disruptive Veränderungen gezwungen, ihre Strukturen rasch neu zu ordnen. Hier bietet es sich an, diese dann mit Lean Management weiter zu verbessern. Ein gelungenes Beispiel dafür ist der Marktführer für Fotoprodukte, CEWE in Oldenburg. Mehr darüber lesen Sie in den Beiträgen auf den Seiten 23 und 30.

Egal wann und wie Sie Lean für sich und Ihr Unternehmen nutzen – wichtig sind Spaß bei der Sache, der Wille zur Erreichung eines Ziels und die Nachhaltigkeit. Dazu steht Ihnen eine breite Palette an Methoden zur Verfügung. Lesen Sie in dieser Ausgabe, wie Sie mit TWI die Umsetzung von Ideen als Bestandteil der Arbeit etablieren. Oder entdecken Sie den Qualitätsbegriff neu in dem Beitrag über QiP auf Seite 10. Wir wünschen Ihnen gute und nachhaltige Erkenntnisse und viel Tatkraft zur Umsetzung.

Herzlichst Ihr



Prof. Dr. Constantin May  
Herausgeber Yokoten

Anzeige

**Neues Seminar**  
 Innovationen und Kundenwünsche flexibel und schnell realisieren  
**Agiles Arbeiten im Team**  
 Kemmern  
 22.05. - 24.05.2017  
[www.cetpm.de/AgilesArbeiten](http://www.cetpm.de/AgilesArbeiten)  
 CETPM® at Ansbach University of Applied Sciences www.cetpm.de  
 HOCHSCHULE ANSBACH

Foto Titelseite: ©Albrecht Präzision KG/ Schaefer Design