



Foto: © Demarmels

**Agile Teams versuchen spielerisch, Probleme zu erkennen und Lösungen zu finden. Agile Poker befähigt Menschen dazu, Probleme kreativ zu lösen und neue Ideen zu entwickeln.**

Mit Agile Poker weist das Team den Aufgaben eine relative Punktzahl zu, die ungefähr den Aufwand abbilden soll. Dazu werden oft Fibonacci-Zahlen verwendet: Die zwei jeweils vorhergehenden Zahlen werden addiert: 1, 2, 3, 5 usw. Daraus ergibt sich eine immer steiler ansteigende Reihe.

In Workshops lasse ich Teilnehmenden zur Auflockerung pokern – und dabei lernen sie auch etwas über Agilität und Kommunikation. Ausgangslage sind beispielsweise Zettel mit Namen von Bundesländern. Zunächst sollen die Zettel nach Größe der Bundesländer sortiert werden. Erste Herausforderung, zu der sich die Spielenden einigen müssen: Was bedeutet "Größe"? Geht es um Fläche oder Einwohnerzahlen? Alle erhalten einen Satz Pokerkarten. Dann beginnt die Runde mit dem kleinsten Bundesland. Die Teilnehmenden überlegen für

sich, welchen Wert sie diesem Bundesland geben würden und legen eine Karte verdeckt vor sich ab. Wenn alle eine Karte gewählt haben, drehen sie gleichzeitig die Karten vor sich um.

### Relationen erkennen

Damit lässt sich verhindern, dass es Mitläufer gibt, die sich einem Alphanier anschließen. Stille Menschen müssen sich genauso einbringen wie extrovertiertere. Die Personen mit den kleinsten und mit den größten Werten erklären, was sie sich bei ihrer Wahl überlegt haben. Danach nehmen alle ihre Karten zurück und entscheiden anhand der neuen Ausgangslage wieder, welchen Wert sie zuordnen würden.

Wenn für ein Bundesland Konsens hergestellt wurde, geht es zum nächst größeren. Die Frage lautet jetzt: In Relation zu den bereits

bestimmten Bundesländern – welchen Wert würde ich diesem nächsten Bundesland geben?

Am Anfang ist dies meistens relativ einfach, dann wird es zunehmend schwieriger: Ist das nächst größere Bundesland wirklich fast doppelt so groß oder eher gleich groß? Die Diskussionen zeigen auch auf, dass wir Mühe haben Dimensionen zu schätzen, je größer und unberechenbarer die Dinge werden. Dies ist ein Argument dafür, dass man Aufgaben lieber klein halten sollte, um sie besser im Blick zu haben zu. Agile Poker macht das erlebbar. ■

### Die Autorin

**Dr. Sascha Demarmels**  
Agile Communication Coach  
saschademarmels@kommunikation30.ch

