

Sichtbare Erfolge

TPM & Lean Best Practice in Bildern

Ein Bild sagt mehr als tausend Worte! Hier finden Sie Fotos von Problemlösungen, pfiffigen Ideen oder Verbesserungen von Zuständen oder Dingen aus Produktion und Administration.

Gute Fotos werden belohnt!

Schicken Sie uns die Abbildung einer gelungenen Verbesserung – entweder das Ergebnis oder die Dokumentation mit Vorher-Nachher-Bildern und eine kurze Beschreibung dazu. Jede Veröffentlichung wird belohnt mit einem Buch Ihrer Wahl aus dem CETPM-Verlag. Bitte senden Sie Ihre Fotos an: redaktion@yokoten.de.

Ein Fachbuch seiner Wahl erhält für diesen Beitrag Gregor Kuswik, Assistent der Geschäftsleitung, Drahtzug Stein drahtwaren GmbH & Co. KG, Altleiningen.

Einfache Lösung mit großem Effekt

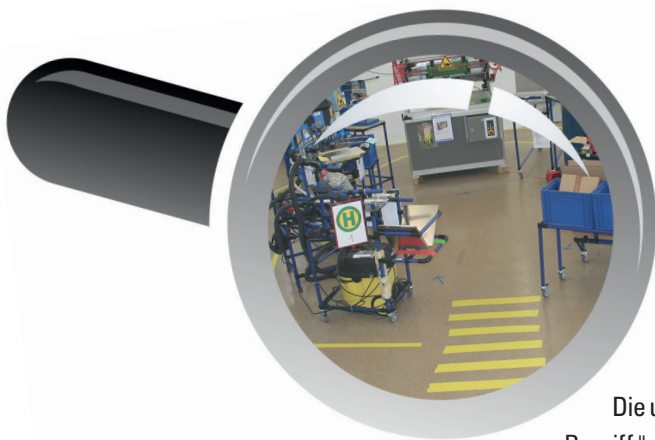
Innerhalb der Fertigung bei der Drahtzug Stein drahtwaren GmbH & Co. KG kommen vielerorts Elektromotoren zum Einsatz, die durch Ansaugen der Umgebungsluft gekühlt werden. Dabei wird viel Staub und metallischer Abrieb angesaugt. Dies führt unter anderem zu erhöhtem Verschleiß und einer aufwändigen Reinigung der Motoren sowie der gesamten Anlage.

Bei der Grundreinigung im Rahmen der autonomen Instandhaltung wurden nach kurzem Brainstorming Filter vor dem Ansaugitter angebracht. So wird die Standzeit der Motoren erhöht und das Umfeld erheblich von Verschmutzung verschont. Der Staub bleibt im Filter hängen, was auch die Reinigungszeit erheblich verkürzt. An vielen anderen Anlagen wurde diese einfache Lösung mittlerweile ebenfalls erfolgreich umgesetzt.



Fotos: Drahtzug Stein drahtwaren GmbH & Co. KG

TPM-/Lean-Begriffe unter der Lupe



Nordstern

Im Rahmen der Lean-Philosophie steht der Begriff "Nordstern" für ein übergeordnetes Ziel, auf das die Unternehmensziele ausgerichtet werden. Der Nordstern ist eine wichtige Orientierungshilfe für die Menschen in einer Organisation. Er verhindert, dass die Führungsspitze der Versuchung unterliegt, ständig wechselnde Ziele zu formulieren. Somit ist eine gemeinsame Zielausrichtung in allen Prozessen gewährleistet.

Die ursprüngliche Idee entstammt dem Toyota-Produktionssystem. Der japanische Begriff "aru beki sugata" hat zwei Bedeutungen: "so, wie wir sein möchten" und "wie die Dinge sein sollten". Mit der Übersetzung wurde im Englischen daraus der "True North" und im Deutschen der "Nordstern".* Im Westen werden oft technische Ziele wie "Fabrik ohne Energieverbrauch" als Vision definiert. Im ursprünglichen Sinne zielte "aru beki sugata" auf die absolute Kundenzufriedenheit, klassisch definiert mit "Qualität, Lieferzeit und Kosten". Dazu gehört als zweite Säule die Entwicklung der Mitarbeiter und deren Sicherheit. Toyota hat für diese Ausrichtung inzwischen das Symbol eines Baumes gewählt: Nur wenn die Wurzeln gesund sind, kann der Baum als solcher gedeihen und man kann die Früchte ernten.

*Quelle: Mari Furukawa-Caspary.