

YOKOTEN-Sonderbeilage: KATA-Starterkit



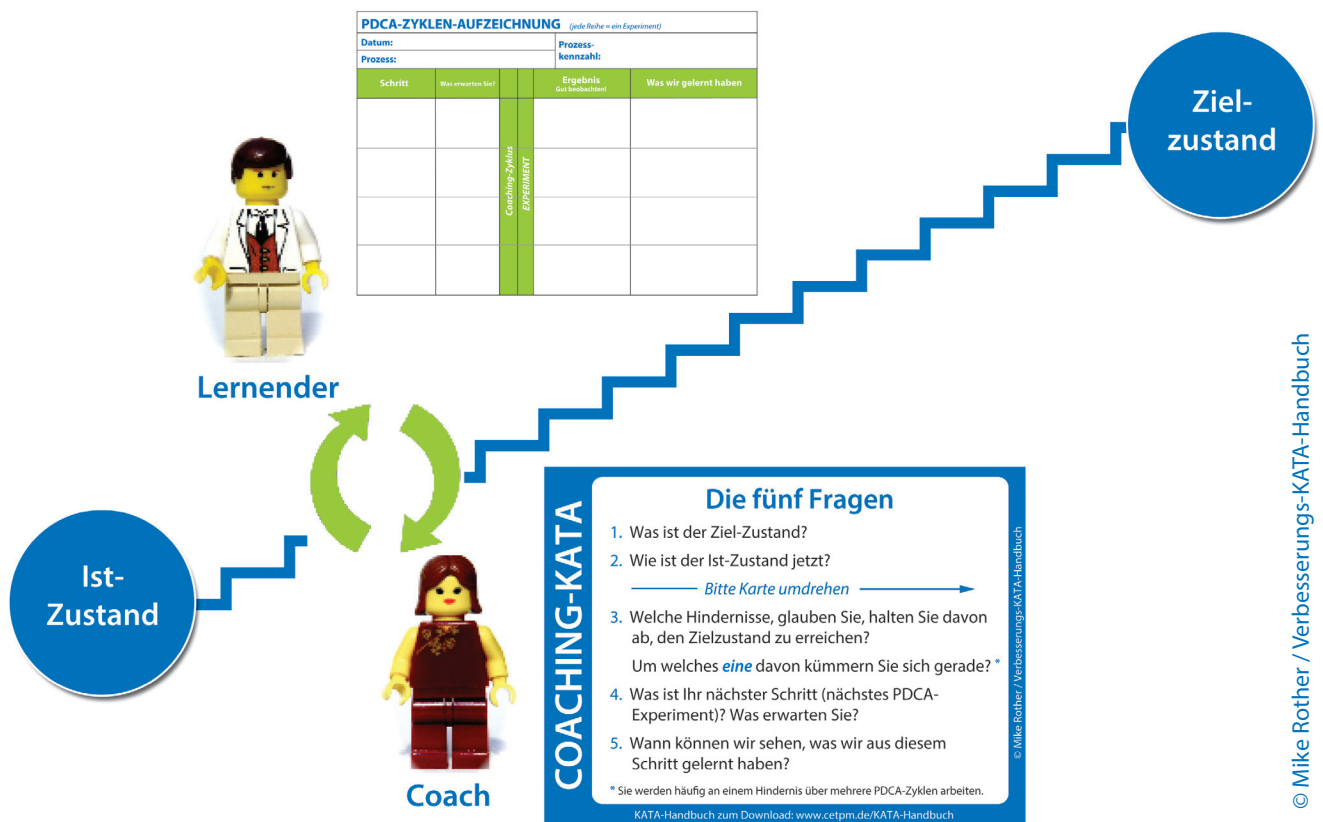
KATA-Formulare und Karten

Für Ihren raschen Einstieg in die KATA und zur Unterstützung bei der täglichen Praxis stellen wir hier für Sie die zwei wichtigsten zusammenwirkenden Formulare zur Verfügung:

- Für den Lernenden:** Kopiervorlage des Formulars zur Aufzeichnung der PDCA-Zyklen bei der Verbesserungs-KATA.
- Für den Coach** - zum Coachen und gecoached werden: die Fünf-Fragen-Karte zum Ausschneiden für die Coaching-KATA. Tragen Sie diese am besten immer bei sich. Das ist Ihr Drehbuch im Taschenformat für die Durchführung von Coaching-Zyklen und hilft Ihnen, sich dieses Verhaltensmuster anzueignen. Diese Karte unterstützt insbesondere Einsteiger im Coaching dabei, das Muster beizubehalten.

Die Abbildung unten zeigt Ihnen schematisch die Anwendung dieser Formulare in täglichen „Coaching-Zyklen“ zwischen Lernendem und Coach.

STELLEN SIE DIE 5 FRAGEN BEI JEDEM SCHRITT



Das komplette KATA-Handbuch von Mike Rother in deutscher Übersetzung von Constantin May finden Sie zum Download unter:

www.cetpm.de/kata-handbuch



Das Formular zur PDCA-Zyklen-Aufzeichnung und die Fünf-Fragen-Karten aus dieser Beilage finden Sie unter:

www.cetpm.de/kata-formulare



YOKOTEN-Sonderbeilage: KATA-Starterkit

Kopiervorlage

PDCA-ZYKLEN-AUFZEICHNUNG <i>(jede Reihe = ein Experiment)</i>		Prozess- kennzahl:	
		Datum:	Prozess- kennzahl:
Schritt	Was erwarten Sie?	Coaching-Zyklus	
		EXPERIMENT	
	Ergebnis Gut beobachten!	Was wir gelernt haben	



5-Fragen-Karten zum Ausschneiden

Die fünf Fragen

1. Was ist der Ziel-Zustand?
2. Wie ist der Ist-Zustand jetzt?
— Bitte Karte umdrehen —>
3. Welche Hindernisse, glauben Sie, halten Sie davon ab, den Zielzustand zu erreichen?
Um welches **eine** davon kümmern Sie sich gerade? *
4. Was ist Ihr nächster Schritt (nächstes PDCA-Experiment)? Was erwarten Sie?
5. Wann können wir sehen, was wir aus diesem Schritt gelernt haben?

* Sie werden häufig an einem Hindernis über mehrere PDCA-Zyklen arbeiten.

KATA-Handbuch zum Download: www.cetpm.de/KATA-Handbuch

© Mike Rother / Verbesserungs-KATA-Handbuch

COACHING-KATA

Die fünf Fragen

1. Was ist der Ziel-Zustand?
2. Wie ist der Ist-Zustand jetzt?
— Bitte Karte umdrehen —>
3. Welche Hindernisse, glauben Sie, halten Sie davon ab, den Zielzustand zu erreichen?
Um welches **eine** davon kümmern Sie sich gerade? *
4. Was ist Ihr nächster Schritt (nächstes PDCA-Experiment)? Was erwarten Sie?
5. Wann können wir sehen, was wir aus diesem Schritt gelernt haben?

* Sie werden häufig an einem Hindernis über mehrere PDCA-Zyklen arbeiten.

KATA-Handbuch zum Download: www.cetpm.de/KATA-Handbuch

© Mike Rother / Verbesserungs-KATA-Handbuch

COACHING-KATA

Die fünf Fragen

1. Was ist der Ziel-Zustand?
2. Wie ist der Ist-Zustand jetzt?
— Bitte Karte umdrehen —>
3. Welche Hindernisse, glauben Sie, halten Sie davon ab, den Zielzustand zu erreichen?
Um welches **eine** davon kümmern Sie sich gerade? *
4. Was ist Ihr nächster Schritt (nächstes PDCA-Experiment)? Was erwarten Sie?
5. Wann können wir sehen, was wir aus diesem Schritt gelernt haben?

* Sie werden häufig an einem Hindernis über mehrere PDCA-Zyklen arbeiten.

KATA-Handbuch zum Download: www.cetpm.de/KATA-Handbuch

© Mike Rother / Verbesserungs-KATA-Handbuch

COACHING-KATA

Die fünf Fragen

1. Was ist der Ziel-Zustand?
2. Wie ist der Ist-Zustand jetzt?
— Bitte Karte umdrehen —>
3. Welche Hindernisse, glauben Sie, halten Sie davon ab, den Zielzustand zu erreichen?
Um welches **eine** davon kümmern Sie sich gerade? *
4. Was ist Ihr nächster Schritt (nächstes PDCA-Experiment)? Was erwarten Sie?
5. Wann können wir sehen, was wir aus diesem Schritt gelernt haben?

* Sie werden häufig an einem Hindernis über mehrere PDCA-Zyklen arbeiten.

KATA-Handbuch zum Download: www.cetpm.de/KATA-Handbuch

© Mike Rother / Verbesserungs-KATA-Handbuch

YOKOTEN-Sonderbeilage: KATA-Starterkit



5-Fragen-Karten zum Ausschneiden

Reflektieren Sie über den letzten Schritt,
da Sie nie wissen, was genau passieren wird!

1. Welcher war Ihr letzter Schritt?
2. Was haben Sie erwartet?
3. Was passierte tatsächlich?
4. Was haben Sie gelernt?

Bitte Karte wieder umdrehen und weiter bei Frage 3

Reflektieren Sie über den letzten Schritt,
da Sie nie wissen, was genau passieren wird!

1. Welcher war Ihr letzter Schritt?
2. Was haben Sie erwartet?
3. Was passierte tatsächlich?
4. Was haben Sie gelernt?

Bitte Karte wieder umdrehen und weiter bei Frage 3

Reflektieren Sie über den letzten Schritt,
da Sie nie wissen, was genau passieren wird!

1. Welcher war Ihr letzter Schritt?
2. Was haben Sie erwartet?
3. Was passierte tatsächlich?
4. Was haben Sie gelernt?

Bitte Karte wieder umdrehen und weiter bei Frage 3

Reflektieren Sie über den letzten Schritt,
da Sie nie wissen, was genau passieren wird!

1. Welcher war Ihr letzter Schritt?
2. Was haben Sie erwartet?
3. Was passierte tatsächlich?
4. Was haben Sie gelernt?

Bitte Karte wieder umdrehen und weiter bei Frage 3