

# Kompaktinformation

## OpEx-Kompetenz für das mittlere Management



Vom Mikromanagement zur aktiven  
Transformationsgestaltung

# OpEx-Kompetenz für das mittlere Management

## Vom Mikromanagement zur aktiven Transformationsgestaltung

In diesem Seminar erfahren Sie als Führungskraft einen smarten Lösungsansatz für die alltäglichen Herausforderungen im Unternehmen. Sie lernen die zahlreichen Facetten des Operational Excellence Reference Models von Grund auf kennen und werden mit den ersten Stufen der OpEx-Säulen vertraut gemacht.

Praxisnahe Beispiele aus zahlreichen Referenzunternehmen helfen Ihnen dabei, Ihr neuerlangtes Wissen auf Ihr Unternehmen zu übertragen. Nach der Weiterbildung sind Sie in der Lage, die Ganzheitlichkeit dieses Management-Ansatzes zu durchdringen und maßgeblich den Auf- und Ausbau eines OpEx-Systems in Ihrem Unternehmen zu unterstützen.

Crossfunktionale, über alle Abteilungen in die Organisation getragene Zielindikatoren unterstützen Sie bei der Schaffung von nötigen Ressourcen, um mit Zielen zu führen, Mitarbeiter einzubinden und gleichzeitig „Talente“ zu fördern.

### Seminarinhalte

- Mittleres Management als OpEx-Treiber
- Das OpEx-Haus und dessen Grundlagen
- Inhalte und Zusammenhang der OpEx-Säulen
- OpEx-Implementierung verstehen und unterstützen
- Standardisierungskampagnen voranbringen
- Hoshin-Kanri verstehen und Arbeiten nach Zielen etablieren
- Shopfloor Management schlagkräftig etablieren
- Crossfunktionale Zielerreichung forcieren
- Problemlösungskompetenz aufbauen
- Teamstrukturen einführen
- Mitarbeitermotivation und -entwicklung
- Schaffen einer lernenden Organisation



### Das werden Sie lernen

- ✓ Bedeutung eines OpEx-Systems für mein Unternehmen und für mich als Führungskraft
- ✓ Die Intelligenz des OpEx-Haus erkennen
- ✓ Unterschiedliche Ausgangssituationen im Unternehmen bewerten
- ✓ Ein gelungener Start mittels 5S und visuellem Management
- ✓ Grundlagen zu den OpEx-Säulen, deren Stufen und Zusammenhänge
- ✓ Die schlagkräftigsten Methoden und Werkzeuge zur Verlustanalyse
- ✓ Zielentfaltung bis auf die Mitarbeiterebene
- ✓ Führen mit Zielzuständen
- ✓ Shopfloor Management
- ✓ Systematische, ursachenbasierende Problemlösung
- ✓ Motivatoren der Mitarbeiterentwicklung



### Trainerstimme

„Dieses Seminar ist Ihr Wegweiser im OpEx-Dschungel: Klar, effektiv und zielorientiert.“

Alexander Grombach



### ZIELGRUPPE

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte der mittleren Managementebene, wie z.B. Produktionsleiter, Bereichsleiter, Abteilungsleiter, die ihre Fähigkeiten im Bereich Operational Excellence ausbauen und als treibende Kraft der Transformation in ihrem Unternehmen agieren möchten.



### TERMINE

11.05. - 13.05.2026  
20.10. - 22.10.2026



### VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden



### TRAINER

Alexander Grombach



### TEILNAHMEGEBÜHR

2350,- EUR inkl. Seminarunterlagen, Verpflegung und Teilnahmeurkunde



### INFOS

[www.cetpm.de/OMM](http://www.cetpm.de/OMM)



# Organisatorisches & Anmeldebedingungen

## Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter [www.cetpm.de/akademie](http://www.cetpm.de/akademie). Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot.

Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Urkunden übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

## Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten.

Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

## Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.08.2025 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation, das Hochschulzertifikat sowie Digital Badge bzw. die Teilnahmeurkunde enthalten.

Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.

Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

## Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

## Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung ([www.cetpm.de/datenschutz](http://www.cetpm.de/datenschutz)).

Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter [www.cetpm.de/agb](http://www.cetpm.de/agb)

# Seminaranmeldung

Einfach QR-Code scannen oder unter  
[www.cetpm.de/OMM](http://www.cetpm.de/OMM) online anmelden:



## Ihre Ansprechpartnerin für Fragen und weitere Informationen:

Anja Sägenschnitter  
Akademiemanagerin  
Tel.: + 49 9825 2038-101  
E-Mail: [anja.saegenschnitter@cetpm.com](mailto:anja.saegenschnitter@cetpm.com)



Seminarveranstalter:  
CETPM GmbH  
Institut an der Hochschule Ansbach  
Schernberg 34 · 91567 Herrieden  
Tel: +49 9825 2038 - 100

Geschäftsführer:  
Prof. Dr. Constantin May · Alexander Grombach  
Sitz der Gesellschaft: Herrieden  
Eingetragen beim Amtsgericht Ansbach HRB 5813  
UStIdNr.: DE293197869

Bankverbindung:  
Sparkasse Ansbach  
IBAN: DE61 7655 0000 0008 8164 98  
BIC: BYLADEM1ANS