

# Inhouse-Seminar Lean/TPM/OpEx erfolgreich einführen

Der bewährte Weg zu Weltklassenniveau



- 1 Verstehen der Ist-Situation  
Rapid Company  
Handlungsfe
- 2 Grundgerüst von Operational Excellence  
Qualifizierung Top-M  
Entwicklung/Über  
Masterplan (3-5
- 3 Unternehmensanalyse  
Wertstrom-Analyse, G  
Verluststruktur-Anal
- 4 Zielentfaltungprozess  
Aufbau Zielsystem nach  
Aufbau Scorecards
- 5 Planung des Einführungsprozesses  
Projektstrukturplan entwick  
und Budgetplanung für d
- 6 Verantwortlichkeiten und Regelkommunikation  
Rollen festlegen, Steuerkreis  
Reporting etablieren
- 7 Methoden und Werkzeuge vermitteln  
Einbindung aller Mitarbeiter (K  
Qualifikationsoffensive, Kick

# Lean/TPM/OpEx erfolgreich einführen

Der bewährte Weg zu Weltklasseniveau

SPEZIAL

Sie nutzen bereits Lean, TPM oder andere betriebliche Verbesserungssysteme für projektbasierte Verbesserungen, haben aber Schwierigkeiten, das mittlere Management und alle Abteilungen nachhaltig zu aktivieren? Viele Verbesserungen sind nicht nachhaltig und der angestrebte Wandel der Betriebskultur bleibt aus? Dies sind verbreitete Probleme bei vielen Lean- und TPM-Implementierungen. Nutzen Sie zusammen mehr als 30 Jahre Erfahrung der OpEx-Experten Prof. Dr. Constantin May und Alexander Grombach. In diesem Seminar erfahren Sie an nur einem Tag die „Geheimrezepte“ und erhalten wertvolle Tipps!

Danach kennen Sie die Philosophie, die dem Operational Excellence Reference Model zugrunde liegt. Sie wissen, wie Sie von projektorientierten Verbesserungsmaßnahmen zu einem nachhaltigen Verbesserungsprozess kommen, bei dem alle Abteilungen mitziehen, die Mitarbeiter motiviert sind und Ihre Kennzahlen sich gut entwickeln.

## Inhalte

- Philosophie von Operational Excellence
- Chronologie zur nachhaltigen Einführung
- Entwickeln einer Unternehmensvision
- Meilenstein der Mission
- Aufbau eines strategischen Zielsystems
- Werkzeuge zur Erhebung einer Verluststruktur wie Wertstrom-Management und Makigami
- Die 16 Verlustarten
- Overall Equipment Effectiveness (OEE) und weitere wichtige KPIs
- Das Können-Wollen-Dürfen-Führungsmodell
- Vom „Kennzahlenfrust“ zur lernenden Organisation
- Zielentfaltung und kaskadierte Kennzahlen zur Einbindung der Abteilungsverantwortlichen und ihrer Mitarbeiter
- Scorecards mit sinnvollen Kennzahlen für jeden Mitarbeiter
- Einführungs-Roadmap
- Schulungs- und Qualifizierungsplan
- Bedeutung des Steuerungsteams für Prozessabsicherung und Prozesscontrolling
- Shopfloor Management-Routinen
- Aufbau von Problemlösungskompetenz
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des Systems

## Das werden Sie lernen

- Komprimiertes Detailwissen für Neu-, Quer- und Wiedereinsteiger
- Kennenlernen des bewährten CETPM-Ansatzes
- Verständnis für die Intelligenz des Fundaments und der tragenden Säulen
- Wissen, wie OpEx erfolgreich eingeführt wird
- Von Umsetzungsbeispielen aus unterschiedlichsten Industrien und Branchen profitieren
- Wirtschaftliche Kennzahlen greifbar darstellen und für alle Mitarbeiter SMART übertragen

Seminarveranstalter:  
CETPM GmbH  
Institut an der Hochschule Ansbach  
Schemberg 34 · 91567 Herrieden  
Tel: +49 9825 2038 - 100

Geschäftsführer:  
Prof. Dr. Constantin May · Alexander Grombach  
Sitz der Gesellschaft: Herrieden  
Eingetragen beim Amtsgericht Ansbach HRB 5813  
UStIdNr.: DE293197869

Bankverbindung:  
Sparkasse Ansbach  
IBAN: DE61 7655 0000 0008 8164 98  
BIC: BYLADEM1ANS



## ZIELGRUPPE

Inhaber, Vorstände, Geschäftsführer, Werkleiter, Betriebsleiter, Produktionsverantwortliche, OpEx-/TPM-/Lean-/Kaizen- und KVP-Experten, Teamleiter und alle, die OpEx als nachhaltigen Verbesserungsprozess erfolgreich implementieren möchten.



## BEWERTUNG



4.5 von 5 Sternen



## TERMINE

Werden individuell im Rahmen der Beauftragung vereinbart.



## VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden  
oder an Ihrem Standort



## TRAINER

Alexander Grombach



## KOSTEN

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.



## IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Andrea Hauf  
Managing Director  
Tel.: 09825 2038107  
E-Mail: andrea.hauf@cetpm.com

