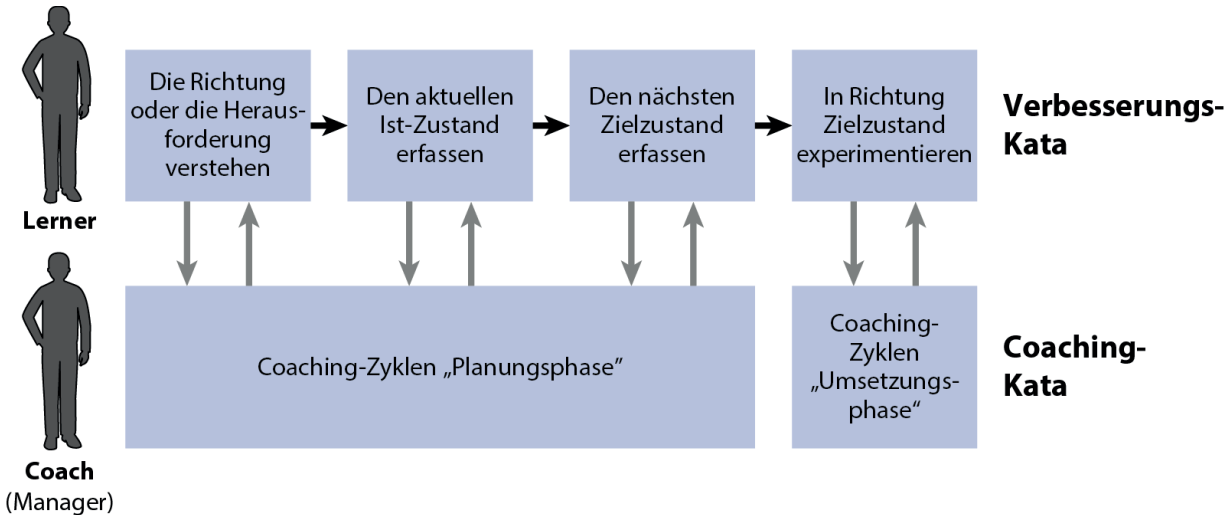
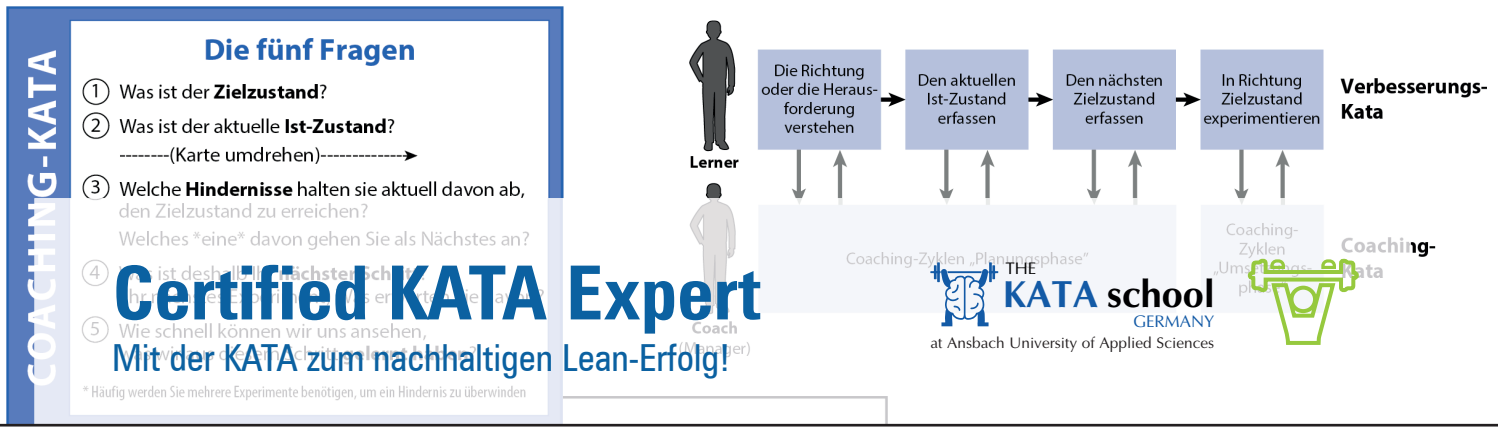
CETPM®
your campus of excellence.

Kompaktinformation
Certified KATA Expert/Manager



Mit der KATA zum nachhaltigen Lean-Erfolg!



Certified KATA Expert

Mit der KATA zum nachhaltigen Lean-Erfolg!

THE KATA school GERMANY at Ansbach University of Applied Sciences

Mit der Ausbildung zum Certified KATA Expert sind Sie in der Lage, mit der Verbesserungs-KATA Probleme und Fragen unterschiedlichster Art experimentell zu lösen. Angefangen bei einer sehr exakten Beschreibung des Ist-Zustands bis hin zum Durchführen von täglichen PDCA-Zyklen in Richtung Ziel-Zustand. Zum Erlernen der Verbesserungs-KATA dient die sogenannte Coaching-KATA. Erfahren Sie, wie Führungskräfte mit Techniken des Coachings ihre Mitarbeiter befähigen, die Verbesserungs-KATA anzuwenden und somit Probleme selbst zu lösen.

Inhalte

- Modul 2: Verbesserungs-KATA
  - Die Prozessanalyse als Ausgangsbasis
  - Ableitung von herausfordernden, lösungsfreien Ziel-Zuständen
  - Durchführung von PDCA-Zyklen in Richtung Ziel-Zustand
  - Praxisbericht eines erfahrenen Anwenders
  - Wichtige Hilfsmittel: Formulare, Checklisten und Dokumentation
  - Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

- Modul 3: Coaching-KATA
  - Die Rolle der Führungskraft - Coach/Mentee-Prinzip
  - Führen und Coachen im PDCA-Prozess
  - Wirkungsvolle Techniken im Coaching
  - Wichtige Hilfsmittel: Formulare, Checklisten und Dokumentation
  - Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

Das werden Sie lernen

- In 2 Modulen zum KATA Expert
- Hoher Lernerfolg durch zahlreiche Übungen und Projektaufgaben
- Begleitete Projektaufgaben im eigenen Unternehmen
- Praxisbericht eines erfahrenen Anwenders
- Mit der KATA zu täglich gelebtem KVP und motivierten Mitarbeitern
- Ein Hochschulzertifikat bescheinigt Ihre erfolgreiche Ausbildung

Voraussetzungen

Sie haben bereits eines unserer Einstiegsseminare KATA kompakt, KATA live im Gastwerk, KATA Managementkultur oder unseren KATA Onlinekurs besucht oder können eine vergleichbare Qualifikation nachweisen.

Teilnehmerstimmen

„Ich bin von dem Seminar sehr begeistert und hoffe, dass ich in dem Unternehmen in dem ich arbeite einige Kollegen mitnehmen kann!"
Christian Reinhard, Hydac Produktionstechnik GmbH

„Das Gelernte orientiert sich sehr nah an der Praxis und kann als Ganzes oder in Teilen im Tagesgeschäft verwendet werden."
Patrick Kesselring, Eberspächer Exhaust Technology GmbH & Co. KG

ZIELGRUPPE

Führungskräfte, die neben ihrem Tagesgeschäft den täglichen kontinuierlichen Verbesserungsprozess vorantreiben sowie ihre Mitarbeiter in diesem Prozess führen bzw. coachen und weiterentwickeln wollen.

TERMINE

21.10. - 06.12.2019
23.03. - 28.04.2020
25.05. - 17.07.2020
06.10. - 17.11.2020

4 Tage verteilt auf 2 Module à 2 Tage

VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden, außer 21.10.2019: Hannover

TRAINER

Britta Kammel
Bernd Mittelhuber

TEILNAHMEGEBÜHR

KATA Expert (Modul 2-3)
2450,- EUR inkl. Verpflegung und Hochschulzertifikat

BEWERTUNG

4.7 von 5 Sternen

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KAE
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KAE

Certified KATA Manager

Mit der KATA das Unternehmen entwickeln

THE KATA school GERMANY
at Ansbach University of Applied Sciences

Mit der Ausbildung zum Certified KATA Manager sind Sie qualifiziert, die Verbesserungs- und Coaching-KATA richtig anzuwenden und somit Ihre Prozesse und Mitarbeiter täglich weiterzuentwickeln. Die nachhaltige Verankerung dieser Verhaltensroutine ist in großem Maße von der Coaching-Kompetenz der Führungskräfte abhängig.
In diesem Ausbildungsabschnitt lernen Sie, worauf es bei der Weiterentwicklung der Coaches im Rahmen der KATA ankommt. Für Ihre Umsetzung in die Praxis erhalten Sie zudem wichtige Tipps zur Einführung der KATA in Ihrem Unternehmen. Im abschließenden Modul Hoshin Kanri erfahren Sie, wie Sie systematisch von langfristigen Unternehmenszielen zu sinnvollen, abgestimmten Ziel-Zuständen kommen.

Inhalte

Modul 4: Coach-the-Coach

- Rolle und Aufgaben des 2. Coaches in der Coaching-KATA
- Professionelles Feedback für die Weiterentwicklung des Coaches
- Einführung der Verbesserungs- und Coaching-KATA im Unternehmen
- Praxisbericht eines erfahrenen Anwenders
- Wichtige Hilfsmittel: Formulare, Checklisten und Dokumentation
- Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

Modul 5: Hoshin Kanri

- Hoshin Kanri - Philosophie und methodische Vorgehensweise
- Ziele von Werksebene auf Bereichs-/Teamebene herunterbrechen
- Verknüpfung der Verbesserungsaktivitäten mit den Hoshin-Zielen
- Wichtige Hilfsmittel: Formulare, Checklisten und Dokumentation
- Das Modul schließt mit einer schriftlichen Prüfung

Das werden Sie lernen

- In 2 weiterführenden Modulen zum KATA Manager
- Hoher Lernerfolg durch zahlreiche Übungen und Projektaufgaben
- Begleitete Projektaufgaben im eigenen Unternehmen
- Praxisbericht eines erfahrenen Anwenders
- Mit der KATA zu täglich gelebtem KVP und motivierten Mitarbeitern
- Ein Hochschulzertifikat bescheinigt Ihre erfolgreiche Ausbildung

Voraussetzungen

Sie haben die Ausbildungsstufen zum Certified KATA Expert bereits erfolgreich abgeschlossen.

Teilnehmerstimmen

„Die Methode hat einen sehr hohen Praxisbezug und ist dafür geeignet die Unternehmenskultur nachhaltig zu verändern."
Peter Femppel, Optics Balzers AG

„Das Seminar vermittelte mir eine neue Sichtweise hinsichtlich Führungsmethodik und Vorgehensweise bei Prozessoptimierungen."
Raphael Heeb, Optics Balzers AG

ZIELGRUPPE

Führungskräfte, die ihre Kompetenzen zum 2. Coach weiterentwickeln und ihr Unternehmen durch Hoshin Kanri voranbringen wollen.
Sie haben die Ausbildung zum Certified KATA Expert bereits erfolgreich abgeschlossen.

TERMINE

18.09. - 12.11.2019
22.01. - 04.03.2020
09.09. - 27.10.2020

4 Tage verteilt auf 2 Module à 2 Tage

VERANSTALTUNGSORT

Campus Herrieden, außer 22.01.2020: Hannover

TRAINER

Britta Kammel
Bernd Mittelhuber
Ralph Winkler

TEILNAHMEGEBÜHR

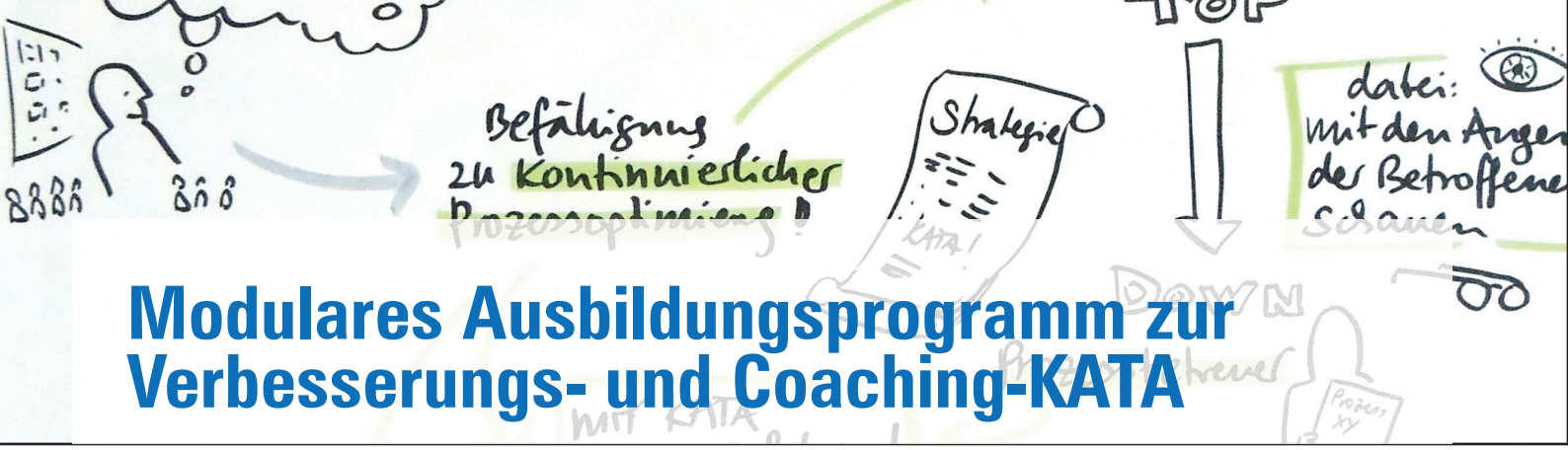
KATA Manager (Modul 4-5)
2450,- EUR inkl. Verpflegung und Hochschulzertifikat

BEWERTUNG

4.7 von 5 Sternen

INFOS UND MEDIEN

Seminarcode: KAM
Weitere Infos unter:
www.cetpm.de/KAM



Modulares Ausbildungsprogramm zur Verbesserungs- und Coaching-KATA

Die KATA bringt Unternehmen, die auf dem Lean-Weg sind, auf die nächste Entwicklungsstufe. Mit der KATA lässt sich das Potenzial der Mitarbeiter voll entfalten und kontinuierliche Verbesserungen werden zum selbstverständlichen Bestandteil des Tagesgeschäftes.

Hierfür kommen die Verbesserungs-KATA und die Coaching-KATA zum Einsatz. Die Verbesserungs-KATA ist eine Verhaltensroutine, die Menschen befähigt, unmittelbar auf aktuelle Herausforderungen zu reagieren, Probleme aus dem Weg zu räumen und durch das Anstreben von Ziel-Zuständen kontinuierlich die Prozesse zu verbessern. Um die Verbesserungs-KATA zu einer unternehmensweiten Routine zu etablieren, muss das Management, angefangen beim Meister, jeden Tag seine Mitarbeiter im Verbesserungsprozess coachen. Die Coaching-KATA unterstützt die Führungskräfte, das Coaching zielführend zu gestalten und durchzuführen. Durch die vielen praktischen Übungen sammeln Sie schnell erste Erfahrungen in Ihrer Rolle als Coach und werden sicherer in der Anwendung der 5 Fragen.

Auch Coaches benötigen Unterstützung zur Weiterentwicklung Ihrer Fähigkeiten. In Ihrer Rolle als 2. Coach ermöglichen Sie den Coaches durch das Feedback zum Coaching-Gespräch, eigene Potenziale in der Gesprächsführung zu finden und sich selbst Stück für Stück weiterzuentwickeln.

Durch Hoshin Kanri - den Zielentwicklungsprozess - entwickeln Sie für das gesamte Unternehmen eine klare Richtung für den Verbesserungsprozess. Über die Vision werden die Ziele bis auf die Mitarbeiterebene heruntergebrochen und bilden damit die Grundlage für die Definition von Ziel-Zuständen in den Coachings.

Modul 5

Hoshin Kanri
2 Tage

Für fortgeschrittene KATA-Coaches

KATA-Coaching-Dojo
1 Tag

TERMINE
13.12.2019
24.01.2020
09.10.2020

Projektaufgabe – Umsetzung im eigenen Unternehmen

Modul 4

Coach-the-Coach
2 Tage

Projektaufgabe – Umsetzung im eigenen Unternehmen

Modul 3

Coaching-KATA
2 Tage

Projektaufgabe – Umsetzung im eigenen Unternehmen

Modul 2

Verbesserungs-KATA
2 Tage

Modul 1

Einstiegsmodule zur Auswahl

KATA kompakt	KATA live im Gastwerk	KATA Managementkultur	KATA Onlinekurs
1 Tag (Modul 1a)	3 Tage (Modul 1b)	2 Tage (Modul 1c)	jederzeit buchbar

Sie entscheiden, wie weit und wie schnell Sie unser Ausbildungsprogramm durchlaufen möchten. Dabei ist das Absolvieren einer Stufe die Eintrittskarte für die Weiterentwicklung Ihrer Kompetenzen durch die darauf folgende Stufe. Wann Sie den nächsten Schritt gehen, bleibt Ihre Entscheidung und kann dadurch auf Ihren persönlichen Lernfortschritt abgestimmt werden.

Certified KATA Manager

TERMINE	Modul 4		Modul 5
1. Durchgang	22. - 23.01.2020	+	03. - 04.03.2020
2. Durchgang	09. - 10.09.2020	+	26. - 27.10.2020

Certified KATA Expert

TERMINE	Modul 2		Modul 3
1. Durchgang	23. - 24.03.2020	+	27.- 28.04.2020
2. Durchgang	25. - 26.05.2020	+	16. - 17.07.2020
3. Durchgang	06. - 07.10.2020	+	16. - 17.11.2020

TERMINE	Modul 1a	Modul 1b	Modul 1c
1. Option	31.01.2020	04.03. - 06.03.2020	27.01. - 28.01.2020
2. Option	23.04.2020	23.09. - 25.09.2020	08.10. - 09.10.2020
3. Option	10.07.2020		
4. Option	05.10.2020		

Höchstmöglicher Praxisbezug durch zahlreiche Praxisbeispiele und viele lehrreiche Übungen

Voraussetzungen

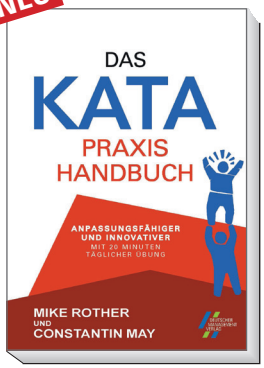
Für einen direkten Einstieg in das KATA Ausbildungsprogramm sollten Sie über Grundlagenwissen zu Lean Werkzeugen und -Methoden verfügen. Andernfalls empfehlen wir zur Vorbereitung die Ausbildungen „Lean Production Expert“ oder „Lean Administration Expert“.

Praxisnähe und Zertifizierung

Zur Sicherung des Lernerfolgs legen wir besonders viel Wert auf einen höchstmöglichen Praxisbezug der Ausbildungsprogramme. Neben zahlreichen Anwendungsbeispielen und Übungen bearbeiten die Teilnehmer Projektaufgaben im eigenen Unternehmen. Darüber hinaus schließen die Module 2-5 jeweils mit einer schriftlichen Teilprüfung ab. Nach Absolvieren der Tests sowie erfolgreicher Bearbeitung der Projektaufgaben erhalten Sie ein Hochschulzertifikat zum **„Certified KATA Expert“** bzw. **„Certified KATA Manager“**.

Ergänzende Fachliteratur

NEU



320 S., Hardcover
ISBN: 978-3940775245
1. Auflage 2019

Rother, Mike; May, Constantin

Das KATA Praxishandbuch

Anpassungsfähiger und innovativer mit 20 Minuten täglicher Übung

Mit KATA können Sie positiver Zukunftsgestalter werden. In diesem Handbuch lernen Sie, wie Sie Innovationen vorantreiben und agiler werden können. Die Autoren Mike Rother und Constantin May vermitteln Ihnen darin praktische Übungsroutinen, die Sie, Teams und ganze Organisationen bei der Bewältigung von Herausforderungen erfolgreicher machen. Verbesserer, Visionäre, Macher, Manager, Pädagogen, Politiker und alle anderen Interessierten: Verwirklichen Sie Ihre Zukunftsträume und nutzen Sie die Macht einer alltäglichen, wissenschaftlichen Denkweise! Mit nur 20 Minuten bewusstem Üben pro Tag können Sie sich diese aneignen. Dieses Buch zeigt Ihnen einen bewährten Weg, um

- neue Denkmuster aufzubauen, mit denen Sie effektiv Hindernisse überwinden und Ziele erreichen können.
- Fähigkeiten für die erfolgreiche Navigation in komplexen und dynamischen Situationen aufzubauen.
- die Kultur eines Teams oder sogar Unternehmens so zu modifizieren, dass es anspruchsvolle Herausforderungen annehmen und herausragende Ergebnisse erzielen kann.

37,34 EUR zzgl. MwSt.

368 S., Hardcover, farbig
ISBN: 9-783940-775-19-1
1. Auflage 2016

Kamberg, Marco

Verbesserung erfolgreich führen

Mit der Toyota-Kata und Lean Management Prozesse verbessern und Mitarbeiter entwickeln

Band 1: Die Verbesserungskata

Lean Tools gehören zur „Grundausstattung" moderner Unternehmen. Doch ohne Anpassung des Führungsverhaltens führt die Verbesserung der Prozesse nur kurzfristig zu Erfolgen. Verbesserung ist der Mittelpunkt langfristiger Wettbewerbsfähigkeit, deshalb ist das Führen von Verbesserung die essenzielle Aufgabe der Führungskräfte. Gelingt es, das Potenzial der Menschen im Unternehmen zu entfalten und Verbesserung zur Normalität werden zu lassen, verbessert dies unmittelbar die Wettbewerbsfähigkeit. Mit der Toyota-Kata rückte dieser bislang zu wenig betrachtete Aspekt von Lean Management in den Fokus: Das Führungsverhalten im Verbesserungsprozess und die damit verbundene Entwicklung der Mitarbeiter. Durch ein angepasstes Führungsverhalten entsteht bei den Mitarbeitern ein Mindset, mit dem Veränderung und Coaching gelebter Arbeitsalltag wird. Somit ist die Toyota-Kata der Mittelpunkt eines neuen Management-Systems, dessen Ergebnis der Erfolg des Unternehmens ist.

46,68 EUR zzgl. MwSt.

96 S., Hardcover
ISBN: 9-783940-775-25-2
1. Auflage 2017

Schwarz, Tilo

Handbuch für den KATA Coach

Dieses Handbuch für den KATA-Coach basiert auf einer Serie, die unter dem Titel „Aus dem Leben eines KATA-Coaches" seit 2015 regelmäßig im Yokoten-Magazin erschienen ist. Der Autor gibt sein Erfahrungswissen im Zusammenhang mit der Coaching-KATA in Form einer Geschichte mit vielen Praxistipps weiter. Der Leser erlebt hautnah, wie Denise, eine junge Führungskraft, die erstmals Verantwortung für eine Abteilung übernommen hat, die Coaching-KATA einsetzt, um ihr Team im Verbesserungsprozess zu unterstützen. Zahlreiche Grafiken und die Zusammenfassung der Tipps in den einzelnen Kapiteln sind eine gute Anleitung für den KATA-Coach. Dabei geht es nicht alleine um das Methodentraining – vielmehr legt der Autor Wert darauf, dass ein tieferes Verständnis über die Möglichkeiten der KATA und die Bedeutung des Coachings vermittelt wird. Eine Führungskraft beeinflusst immer die Denk- und Handlungsweise im Team – ob bewusst und gewollt oder unbewusst. In der Rolle des KATA-Coaches hat sie die Möglichkeit, ihre Mitarbeiter zielgerichtet zu entwickeln und gleichzeitig den Verbesserungsprozess nachhaltig zu unterstützen und voranzubringen.

27,99 EUR zzgl. MwSt.

©Smolaw - stock.adobe.com

Organisation und Anmeldebedingungen

Anmeldung

Die einfachste, schnellste und effektivste Möglichkeit der Anmeldung zu unseren Veranstaltungen bieten wir Ihnen mit unserem Online-Buchungssystem im Internet unter www.cetpm.de/akademie. Dort finden Sie auch stets das aktuelle Seminarangebot. Alternativ können Sie nebenstehendes Anmeldeformular ausfüllen und an uns faxen oder per Briefpost zusenden.
Die Teilnehmerzahl unserer Veranstaltungen ist begrenzt, um Ihren Lernerfolg sicherzustellen. Buchen Sie daher bitte rechtzeitig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Sie sind dann als Teilnehmer registriert. Bitte prüfen Sie die Daten in der Buchungsbestätigung, insbesondere, ob Vor- und Zuname sowie Titel des Teilnehmers korrekt und vollständig angegeben wurden. Diese Daten werden auf die Hochschulzertifikate bzw. Teilnahmebestätigungen übertragen. Bei Ersatzanmeldungen (z. B. wegen Krankheit) setzen Sie sich bitte schnellstmöglich mit uns in Verbindung, damit die Teilnehmerdaten noch rechtzeitig geändert werden können.

Veranstaltungsort

Der Veranstaltungsort ist bei der jeweiligen Seminarbeschreibung ausgewiesen. Rechtzeitig vor dem Seminar erhalten Sie von uns Hinweise zum Veranstaltungsort bzw. den Übernachtungsmöglichkeiten.
Die vorgeschlagenen Hotels halten in der Regel für uns befristet Übernachtungsmöglichkeiten zu vergünstigten Bedingungen bereit. Bitte buchen Sie dann selbst unter Hinweis auf die entsprechende CETPM-Veranstaltung.

Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr versteht sich pro Person und Veranstaltung zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer. Die angegebenen Preise sind ab 01.10.2019 bis zum Erscheinen einer neuen Preisliste oder eines neuen Akademieprogramms gültig. In der Teilnahmegebühr sind Mittagessen, Pausenverpflegung, Seminardokumentation und das Hochschulzertifikat bzw. die Teilnahmebestätigung enthalten.
Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der gleichen Veranstaltung teilnehmen, bieten wir dem dritten Teilnehmer und jedem weiteren 10 % Preisnachlass. Partner des CETPM erhalten auf alle Seminarteilnahmen 10 % Preisnachlass.
Teilnahmegebühren sind grundsätzlich im Voraus ohne Abzug 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn fällig. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend nach Bekanntwerden vom CETPM informiert. Bereits gezahlte Gebühren werden erstattet. Weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Änderungen bzw. Verschiebungen hinsichtlich Seminarorten, Terminen, Programmablauf, Inhalten und Dozenten bleiben vorbehalten, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art hergeleitet werden können.

Stornierung

Bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn können Sie kostenfrei stornieren. Bei späteren Stornierungen sind 50 % der Teilnahmegebühr sowie bei Eingang der Stornierung kürzer als 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein geeigneter Ersatzteilnehmer kann jederzeit kostenfrei benannt werden.

Nutzung und Weitergabe persönlicher Daten und Zweckbindung

Das CETPM nutzt Ihre persönlichen Daten zu Zwecken der technischen Administration der Webseiten und Seminarorganisation, zur Kundenverwaltung und für das eigene Marketing nur im jeweils dafür erforderlichen Umfang. Ihre persönlichen Daten, die Sie uns übermitteln, werden selbstverständlich vertraulich behandelt, bestmöglich geschützt und unter keinen Umständen zweckentfremdet an Personen oder Unternehmen außerhalb des CETPM weitergegeben. Übermittlungen personenbezogener Daten an staatliche Einrichtungen und Behörden erfolgen nur im Rahmen zwingender nationaler Rechtsvorschriften. Unsere Mitarbeiter sind von uns zur Vertraulichkeit verpflichtet. Es gilt unsere Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).

Einverständniserklärung

Mit der Anmeldung zu unseren Seminaren erklären Sie sich mit dem Abdruck Ihrer persönlichen Daten (Name, Firma, Funktion) im Teilnehmerverzeichnis einverstanden. Dieses Einverständnis können Sie jederzeit schriftlich widerrufen.
Es gelten weiterhin ausschließlich die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der CETPM GmbH. Diese finden Sie unter www.cetpm.de/agb

Ihre Ansprechpartnerin

Alexandra Weis
Kundenservice
alexandra.weis@cetpm.com
+ 49 9825 2038-106

CETPM®
your campus of excellence.

Anmeldung für folgendes Seminar:

Name des Seminars oder Seminarcode

Datum des Seminars

Daten der Teilnehmerin / des Teilnehmers

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

Ansprechpartner/in, falls abweichend

Name, Vorname, Titel

Firma

Position / Abteilung

Straße, Hausnr.

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Telefon, Telefax

☐ **Ich möchte die Seminarunterlagen nicht in Papierform, sondern ausschließlich digital erhalten.**

Abweichende Rechnungsanschrift, falls gewünscht:

Name, Vorname

Firma

PLZ, Ort, Land

Straße, Hausnr. / Postfach

Datum, Unterschrift

Die Anmeldung ist verbindlich. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unseren AGB (www.cetpm.de/agb) und die Datenschutzerklärung (www.cetpm.de/datenschutz).

Seminarveranstalter:
CETPM GmbH
Institut an der Hochschule Ansbach
Schernberg 34 · 91567 Herrieden
Tel: +49 9825 2038 - 100
Fax: +49 9825 2038 - 111

Geschäftsführer:
Prof. Dr. Constantin May · Alexander Grombach
Sitz der Gesellschaft: Herrieden
Eingetragen beim Amtsgericht Ansbach HRB 5813
USt-IdNr.: DE293197869

Bankverbindung:
Sparkasse Ansbach
IBAN: DE61 7655 0000 0008 8164 98
BIC: BYLADEM1ANS